

# YLÄ-SAVON VESI OY

## Operointiyhteistyöpilotin vaikutukset osakasopimukseen ja yhtiöjärjestykseen

YHTEENVETORAPORTTI 19.2.2024

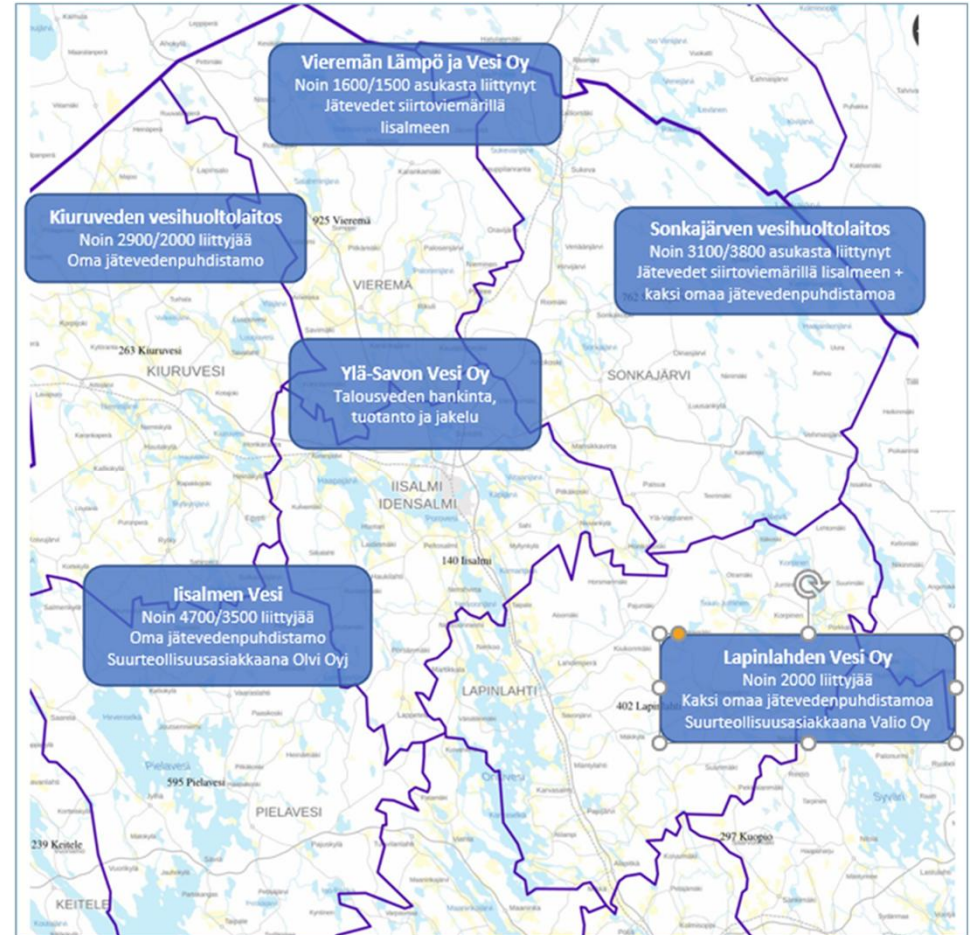
**RAMBOLL**

Bright ideas.  
Sustainable change.

# Ylä-Savon Vesi Oy - Operointiyhteistyön pilotti

## Lähtökohdat

- Vuonna 2020 valmistuneessa selvityksessä tarkasteltiin Ylä-Savon alueen vesihuollon operoinnin yhteistyömahdollisuuksia. Selvityksen perusteella ohjausryhmä päätyi ehdottamaan vesihuollon operointipalvelujen keskittämistä Ylä-Savon Vesi Oy:n toiminnan alle.
- Selvitystyötä jatkettiin ja vuonna 2022 valmistuneessa operointiselvityksen lopputuloksena valmisteltiin operointisopimukset ja selvitettiin operointiyhteistyön järjestämisen organisoitumista.
- Kunnat ovat käsitelleet operointiyhteistyön edistämistä luottamuselimissä, ja päätösten perusteella operointiyhteistyöhön olisi alkuvaiheessa osallistumassa kolme kuntaa: Iisalmi, Sonkajärvi ja Vieremä.
- Lapinlahden kanta operointiin osallistumiseen on tässä vaiheessa kielteinen, Kiuruvesi olisi mahdollisesti liittymässä operointipalvelun piiriin myöhemmin, kun kokemusta toiminnasta on karttunut.

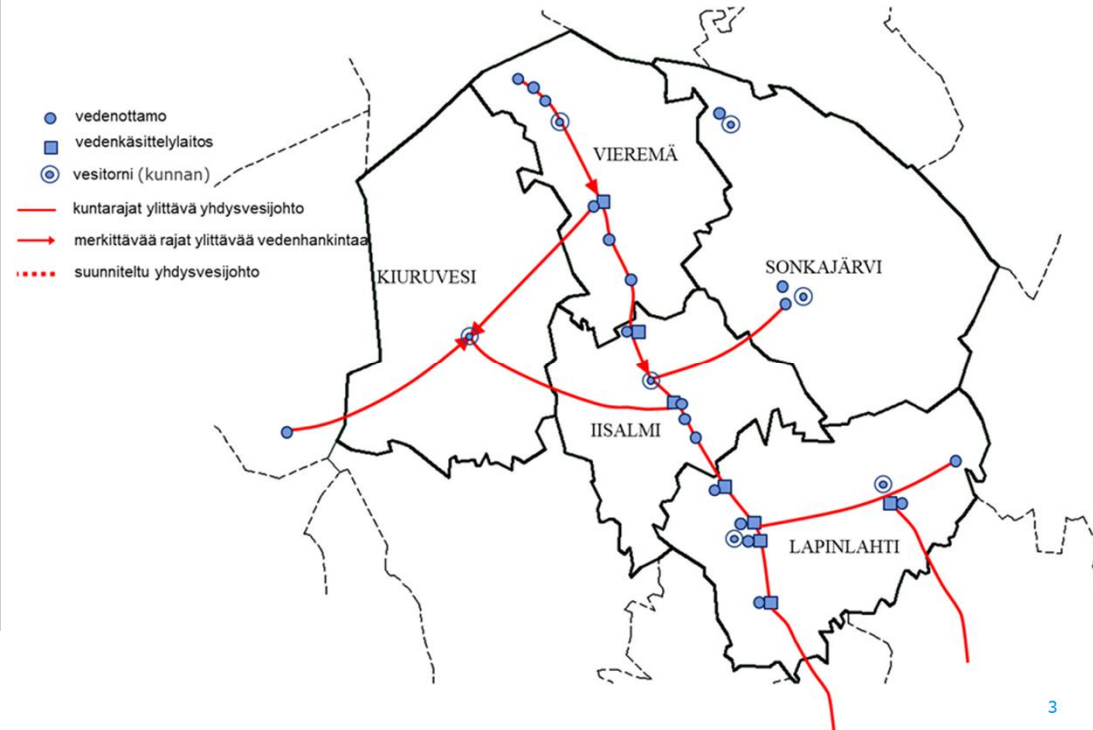


# Ylä-Savon Vesi Oy - Operointiyhteistyön pilotti

## Lähtökohdat

- Yhteistyön käynnistäminen pilot-tyyppisesti vaatii Ylä-Savon Vesi Oy:n osakassopimuksen ja yhtiöjärjestyksen sisällön tarkistamista. Nämä muutokset tulevat vaatimaan kaikkien osakaskuntien yksimielisen päätöksen. Tämän toimeksiannon tarkoituksena on saada ehdotukset tarvittavista muutoksista osakassopimukseen ja yhtiöjärjestykseen sekä ehdotuslauselma Ylä-Savon Vesi Oy:n ja osakaskuntien päätöksentekoa varten.
- Työ käsittää osakassopimuksen ja yhtiöjärjestyksen juristien asioiden tarkastelun operointiyhteistyön pilotin käynnistämisen osalta.
- Työssä tulee huomioida myös pilotoinnin käynnistämisen taloudelliset vaikutukset ja kustannusten tasapuolisen jakautumisen osakassopimuksen kannalta.
- Työn lopputuloksena laaditaan luonnokset uudesta osakassopimuksesta sekä yhtiöjärjestyksestä päätösehdotuksineen Ylä-Savon Vesi Oy:n ja osakaskuntien luottamuselimien päätöksentekoa varten

- Ylä-Savon Vesi Oy:n nykyinen toiminta tukkuvesiyhtiönä



# OSAKASSOPIMUS – Yleisiä periaatteita

- Osakassopimus on osakeyhtiön osakkeenomistajien välinen sopimus, jossa sovitaan sekä osakkeenomistajien keskinäisistä suhteista että heidän oikeuksistaan ja velvollisuuksistaan suhteessa sopimuksen kohteena olevaan yhtiöön.
- Osakassopimus on tahdonvaltainen toimi, eikä siitä ole määräyksiä osakeyhtiölaissa. Osakassopimus voidaan laatia kaikkien osakkeenomistajien tai vain tietyn omistajaryhmän kesken, ja se sitoo vain siihen liittyneitä.
- Osakkeenomistajien lisäksi sopimukseen voivat liittyä myös sopimuksen kohteena oleva yhtiö tai yrityksen velkoja. On kuitenkin huomattava, että osakeyhtiölain määräykset rajoittavat monelta osin yhtiön sitoutumista pätevästi moniin osakassopimusten tyypillisiin osakassopimusehtoihin.
- Osakassopimus on yksityisoikeudellinen toimi, eikä sillä ole yhtiöoikeudellista sitovuutta. Näin olleen yhtiökokouksen päätöstä ei voida moittia osakassopimuksen vastaisuuden perusteella eikä yhtiön tekemän päätöksen täytäntöönpanoa voida kieltää sillä perusteella, että yhtiökokouksessa ei ole noudatettu esimerkiksi osakassopimuksen äänestysmääräyksiä.
- Myöskään hallituksen jäsen – edes sellainen, joka on osakkeenomistajaroolissa sitoutunut noudattamaan yhtiön päätöksentekoaikavälissä osakassopimuksen määräyksiä – ei ole yhtiöoikeudellisesta näkökulmasta katsottuna velvollinen ottamaan päätöksenteossaan huomioon osakassopimuksen määräyksiä.
- Osakassopimuksen yhtiöoikeudellinen sitomattomuus tarkoittaa siis sitä, että vaikka osakkeenomistaja olisi sopimusoikeudellisesti sitoutunut noudattamaan tietynlaista toimintaa, hän voi kuitenkin yhtiöoikeudellisella tasolla toimia osakassopimuksen vastaisesti.

Lähde: Kuntaomisteisen osakeyhtiön omistajanohjaus, Sirpa Leväinen, Itä-Suomen Yliopisto 2014

# OSAKASSOPIMUS – Yleisiä periaatteita

- Yleensä osakassopimusten tarkoituksena on, että osakkaat sopivat asian tulevasta käsittelystä ennen kuin asiasta varsinaisesti päätetään yhtiön toimielimissä. Voidaan puhua eräänlaisen varjohallituksen muodostamisesta.
- Osakassopimuksen laatimista ei ole sidottu mihinkään tiettyyn ajankohtaan. Osakassopimus voidaan laatia sopimusvapauden periaatteen mukaisesti milloin tahansa, esimerkiksi jo ennen osakeyhtiön juridista perustamista.
- Osakassopimuksen laatiminen myöhemmin yhtiön toiminnan aikana saattaa tulla kyseeseen esimerkiksi erilaisten lainajärjestelyjen yhteydessä tai yhtiön toiminnan ja vastuiden olennaisen muuttumisen yhteydessä.
- Kuntaomisteisten vesihuolto- ja jätehuoltoyhtiöiden osakassopimukset muodostavat usein koko yhteistyösuhteen selkärangan.
- Sopimukset sisältävät tyypillisesti määräyksiä yhtiön perustamisesta, rahoittamisesta, varojenkäytöstä ja hallinnoinnista sekä yleisempiä luonnehdintoja liittyen muun muassa peruspalvelutuotannon toteuttamiseen ja tarjottavien palveluiden kehittämiseen.
- Kun kyse on osakkeenomistajille palveluja tuottavasta yrityksestä, yhtiön tuoton halutaan usein realisoituvan edullisempina palveluhintoina. Sekä osingonjaosta pidättäytymisestä että yhtiön tuottaman ylijäämän käyttökohteista voidaan siten sopia osakassopimuksessa.

Lähde: Kuntaomisteisen osakeyhtiön omistajanohjaus, Sirpa Leväinen, Itä-Suomen Yliopisto 2014

# OSAKASSOPIMUS – Yleisiä periaatteita

- Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajan määräysvalta yhtiössä perustuu omistettujen osakkeiden tuomaan äänioikeuteen, jota käytetään yhtiökokouksen päätöksenteossa. Yhden kunnan omistamassa osakeyhtiössä kuntaomistaja on kontrolliomistajan asemassa.
  - Jos kunta sen sijaan omistaa alle puolet yhtiön osakkeista, ei kunta osakkeenomistajana voi yksin käyttää kontrolliosakkeenomistajan valtaa päätöksenteossa.
  - Toisaalta kuntien yhteisesti omistamassa osakeyhtiössä ei kontrollivaltaan pyrkiminen ole edes tarkoituksenmukaista, sillä jo lojaliteettiodotukset edellyttävät, että kaikilla osapuolilla on mahdollisuus vaikuttaa yhtiön päätöksentekoon. Tämä on usein myös välttämätön edellytys, jotta yhteistyön harjoittaminen olisi ylipäättänsä mielekästä.
- Useamman kunnan yhteisesti omistamassa yhtiössä kaikkia omistajia tyydyttävä kontrollivalta voidaan saavuttaa sopimusoikeudellisin keinoin. Esimerkiksi jo perustamissopimuksessa voidaan sopia osakkeiden merkitsemisestä siten, ettei yksikään omistaja saa omistukseensa yli puolta äänioikeuden omaavista osakkeista.
  - Osakassopimuksilla voidaan sopia äänestyskäyttäytymisestä yhtiökokouksessa; voidaan esimerkiksi sitoutua äänestämään yhtiökokouksessa niin, että kukin osakaskunta saa yhtiön hallitukseen oman edustajansa

Lähde: Kuntaomisteisen osakeyhtiön omistajanohjaus, Sirpa Leväinen, Itä-Suomen Yliopisto 2014

# Ylä-Savon Vesi Oy

## Omistusosuuden ja hallituspaikkojen jakautuminen

### Vesimäärän, jätevesimäärän ja asukasmäärän jakautuminen 2022

|                     | Omistusosuus |  | Hallituspaikat |        | Vesimäärä |         | Jätevesimäärä |         | Asukasmäärä |         |
|---------------------|--------------|--|----------------|--------|-----------|---------|---------------|---------|-------------|---------|
|                     | %            |  | kpl            | %      | m3/d      | %       | m3/a          | %       | as          | %       |
| Iisalmen kaupunki   | 43,58        |  | 2              | 25,0 % | 5080      | 39,22 % | 1654826       | 43,41 % | 20801       | 46,84 % |
| Kiuruveden kaupunki | 11,04        |  | 2              | 25,0 % | 1841      | 14,21 % | 213773        | 5,61 %  | 7519        | 16,93 % |
| Lapinlahden kunta   | 36,04        |  | 2              | 25,0 % | 4534      | 35,00 % | 1760000       | 46,17 % | 8995        | 20,25 % |
| Sonkajärven kunta   | 4,62         |  | 1              | 12,5 % | 603       | 4,65 %  | 109695        | 2,88 %  | 3669        | 8,26 %  |
| Vieremän kunta      | 4,72         |  | 1              | 12,5 % | 896       | 6,92 %  | 74000         | 1,94 %  | 3427        | 7,72 %  |

|                                 |        |  |      |        |       |        |         |        |       |        |
|---------------------------------|--------|--|------|--------|-------|--------|---------|--------|-------|--------|
| Tukkuveden asiakkaat            | 100,00 |  | 8,00 | 100 %  | 12954 | 100 %  | 3812294 | 100 %  | 44411 | 100 %  |
| Operointipilottiin osallistuvat | 52,92  |  | 4    | 50,0 % | 6579  | 50,8 % | 1838521 | 48,2 % | 27897 | 62,8 % |

- Operointipilottiin osallistuvien Iisalmen, Sonkajärven ja Vieremän omistusosuus YSV Oy:stä on 52,92 %
- Hallituspaikoista on operointipilottiin osallistuvilla kunnilla 50 % silloin, kun kiertävä jäsenyys on Kiuruvedellä, muulloin operointipilottiin osallistuvilla kunnilla on yhden äänen enemmistö hallituksessa

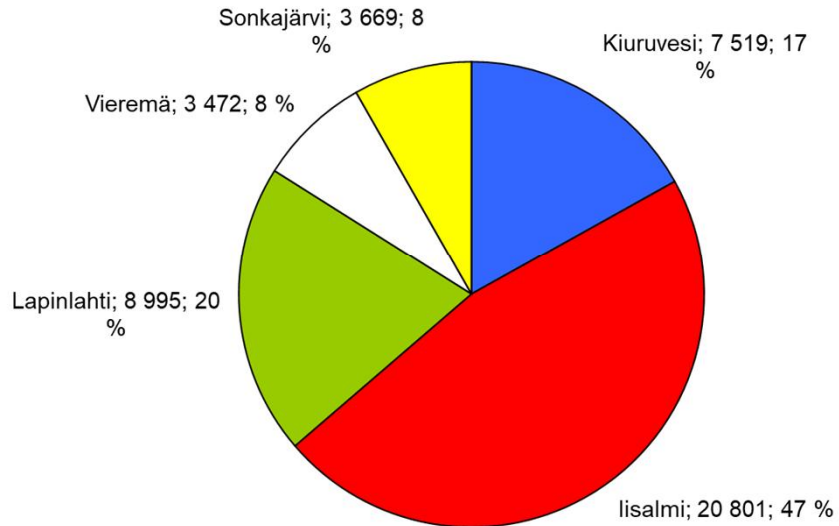
# Ylä-Savon Vesi Oy

## Vesimäärän ja asukasmäärän jakautuminen osakaskunnittain

- Asukasmäärän jakaumaan verrattuna Lapinlahti on suhteessa muita suurempi vedenostaja
- Tämä on huomioitu Ylä-Savon Vesi Oy:n omistusosuuksissa, jotka pohjautuvat vedenkulutuksen jakautumiseen

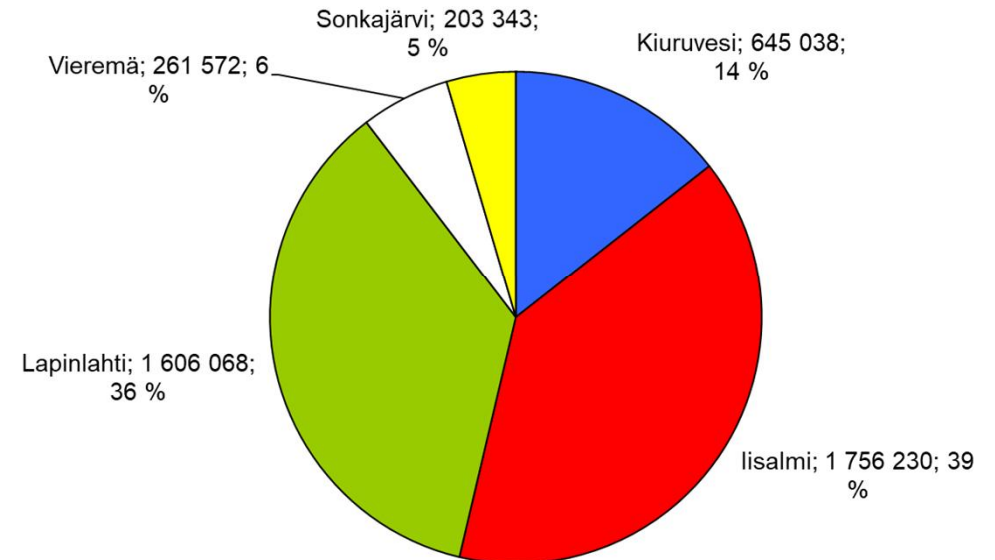
### KUNTIEN ASUKASMÄÄRÄN JAKAUTUMINEN

Yhteensä 44 411 as. vuonna 2022



### VESIMÄÄRÄN JAKAUTUMINEN

vuonna 2022





# YSV Oy:n OSAKASSOPIMUS - HALLITUS

Osakkaat sitoutuvat käyttämään äänioikeuttaan yhtiökokouksessa siten, että Yhtiön hallitukseen valitaan osakkaiden ehdottamia henkilöitä seuraavalla tavalla:

Yhtiön hallitukseen kuuluu kahdeksan (8) jäsentä ja kullekin henkilökohtainen varajäsen.

Osakaskunnilla on jäseniä hallituksessa seuraavasti:

- Iisalmi 2
- Kiuruvesi 1
- Lapinlahti 2
- Sonkajärvi 1
- Vieremä 1
- Kiertävä 1
- Yhteensä 8

- Lisäksi yhdeksi hallituksen jäseneksi ja hänen henkilökohtaiseksi varajäsenekseen valitaan valtuustokausittain vuoron perään Kiuruveden, Sonkajärven ja Vieremän ehdottama edustaja em. järjestyksessä.
- Puheenjohtajaksi valitaan suurimman osakkaan edustaja ja varapuheenjohtajaksi toiseksi suurimman osakkaan edustaja.

# YSV Oy:n OSAKASSOPIMUS – Omistusosuudet ja hallitus

- Operointiyhteistyön pilotin käynnistäminen Ylä-Savon Vesi Oy:n alla tukkuvesitoimintojen rinnalla ei edellytä YSV Oy:n omaisuuden kasvattamista investoinneilla eikä omaisuuden siirroilla tai kaupoilla.
- Osakassopimukseen lisätään kohdat, joissa määritellään periaatteet operointipalveluiden tuottamisesta sekä kustannusten ja vastuiden kohdentamisesta palveluita käyttäville laitoksille
- Edellinen muutos Ylä-Savon Vesi Oy:n omistusosuuksiin on tehty, kun Varpaisjärven ja Lapinlahden kunnat yhdistyivät ja Varpaisjärven vedenottamot ja yhdysvesijohdot siirrettiin Ylä-Savon Vesi Oy:lle. Perusteena oli merkittävä muutos käyttöomaisuuteen liittyvissä vastuissa sekä vedenkäytössä
- YSV Oy:n nykyiset omistusosuudet vastaavat suhteellisen hyvin vedenkulutuksen jakautumista osakaskuntien kesken.
- Jos vedenkulutuksen perusteella omistusosuuksia koettaisiin tarpeelliseksi muuttaa, niin lähinnä Kiuruveden ja Vieremän osuuksia olisi silloin hieman nostettava ja Iisalmen laskettava.
- Tällaisella omistusosuuksien hienosäädöllä ei kuitenkaan olisi mitään käytännön merkitystä, sillä Ylä-Savon Vesi Oy ei osakassopimuksen mukaisesti saa tuottaa voittoa enempiä kuin yhtiön vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen, osakkaiden vesihuoltovelvoitteiden ja yhteiskunnallisten velvoitteiden sekä kehittämis- ja rakentamistoimien tarkoituksenmukainen hoitaminen vaatii. Yhtiö ei ole myöskään koskaan maksanut osakkailleen osinkoa. Omistusosuuksien muutos vaatisi kaikkien omistajakuntien yksimielisen päätöksen.
- Hallituspaikoista on operointipilottiin osallistuvilla kunnilla puolet 4/8 silloin, kun kiertävä jäsenyys on Kiuruvedellä, muulloin operointipilottiin osallistuvilla kunnilla on yhden äänen enemmistö hallituksessa.
- Jos operointipilotin aikana haluttaisiin säilyttää tuo hallituspaikkojen jako 4-4, niin helpoin keino olisi "jäädyyttää" kiertävä jäsenyys Kiuruvedelle ainakin pilotin ajaksi.

# OPEROINTIPILOTIN TALOUDELLISET VAIKUTUKSET

- Operointiyhteistyön käynnistämisen taloudellisia vaikutuksia tarkastellaan laatimalla Ylä-Savon Vesi Oy:lle talousennusteet kahdessa eri vaihtoehdossa:

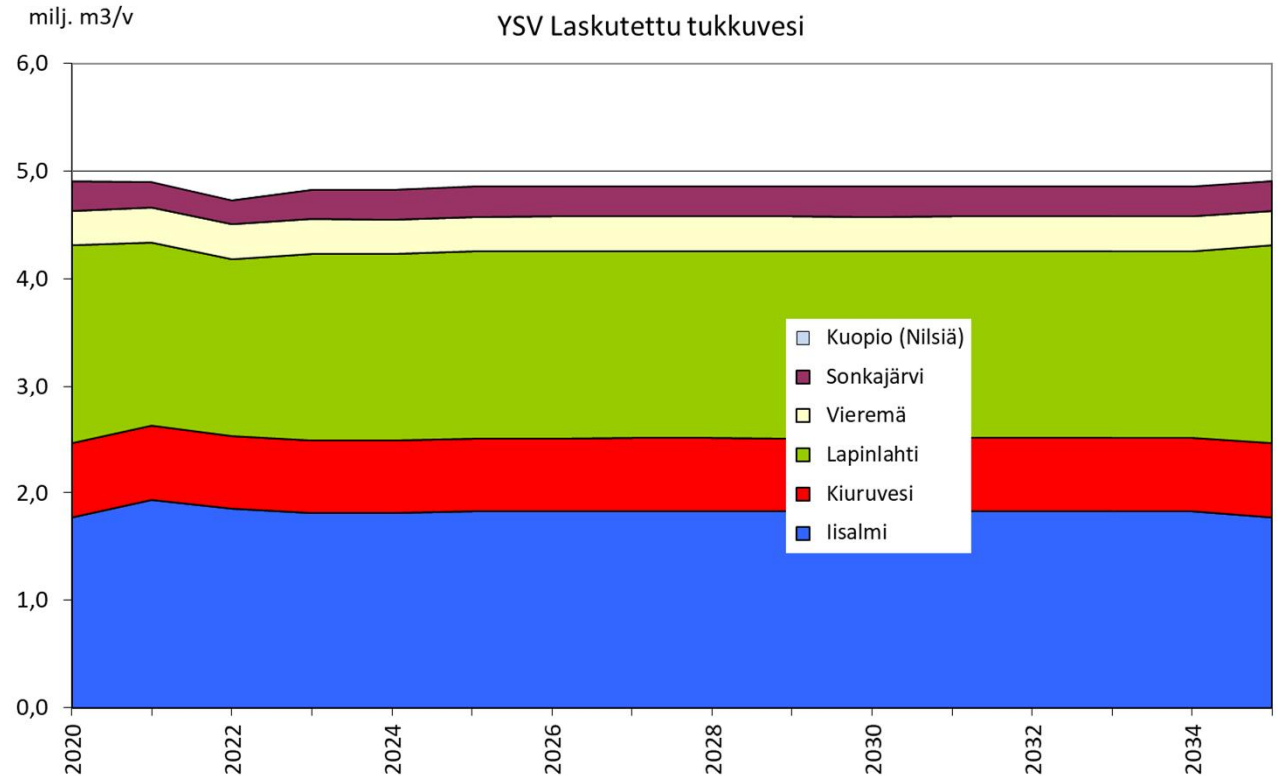
Vaihtoehto VE 0 – Nykyinen toimintalaajuus tukkuvesiyhtiönä

Vaihtoehto VE 1 – Operointipalveluiden tuottaminen pilot-vaiheessa kolmelle osakslaitokselle

- Ylä-Savon Vesi Oy:n taloudellinen tilanne on ollut vakaa ja yhtiö on toiminut viimevuodet voitollisesti varautuen edessä oleviin vesilaitos- ja verkostoinvestointeihin. Tukkuveden hinta on pysynyt pitkään vakaana. Yhtiöllä on aiempina vuosina tehtyjä investointja varten otettua lainaa vielä n. 2,0 M€, joka tulee maksetuksi pois vuoteen 2026 mennessä. Yhtiö on käytännössä kuitenkin nettovelaton, sillä rahoitusomaisuus on 3,6 M€ eli selvästi suurempi kuin lainat.
- Ylä-Savon Vesi Oy:n investoinnit tulevat kasvamaan vuodesta 2024 lähtien merkittävästi, kun kolme vesilaitosta uusitaan ja lisäksi ikääntyviä johtoverkostoja aletaan saneerata
- Näiden tukkuvesitoimintaan liittyvien investointien rahoittaminen edellyttää tukkuveden hinnan asteittaista nostamista tulevina vuosina.
- Tämän vuoksi on tärkeää ensin muodostaa nykyisen toimintamallin talousennuste ja määrittää tukkuveden hintakehitys, joka on toteutumassa joka tapauksessa operointipilotin alkamisesta riippumatta
- Operointipalveluihin liittyvät toiminnot erotetaan talouden seurannassa ja kirjanpidossa omaksi kokonaisuudeksi, jolloin siitä aiheutvat kustannukset voidaan kohdistaa kyseisiä palveluita käyttäviltä laitoksilta veloitettaviin palvelumaksuihin

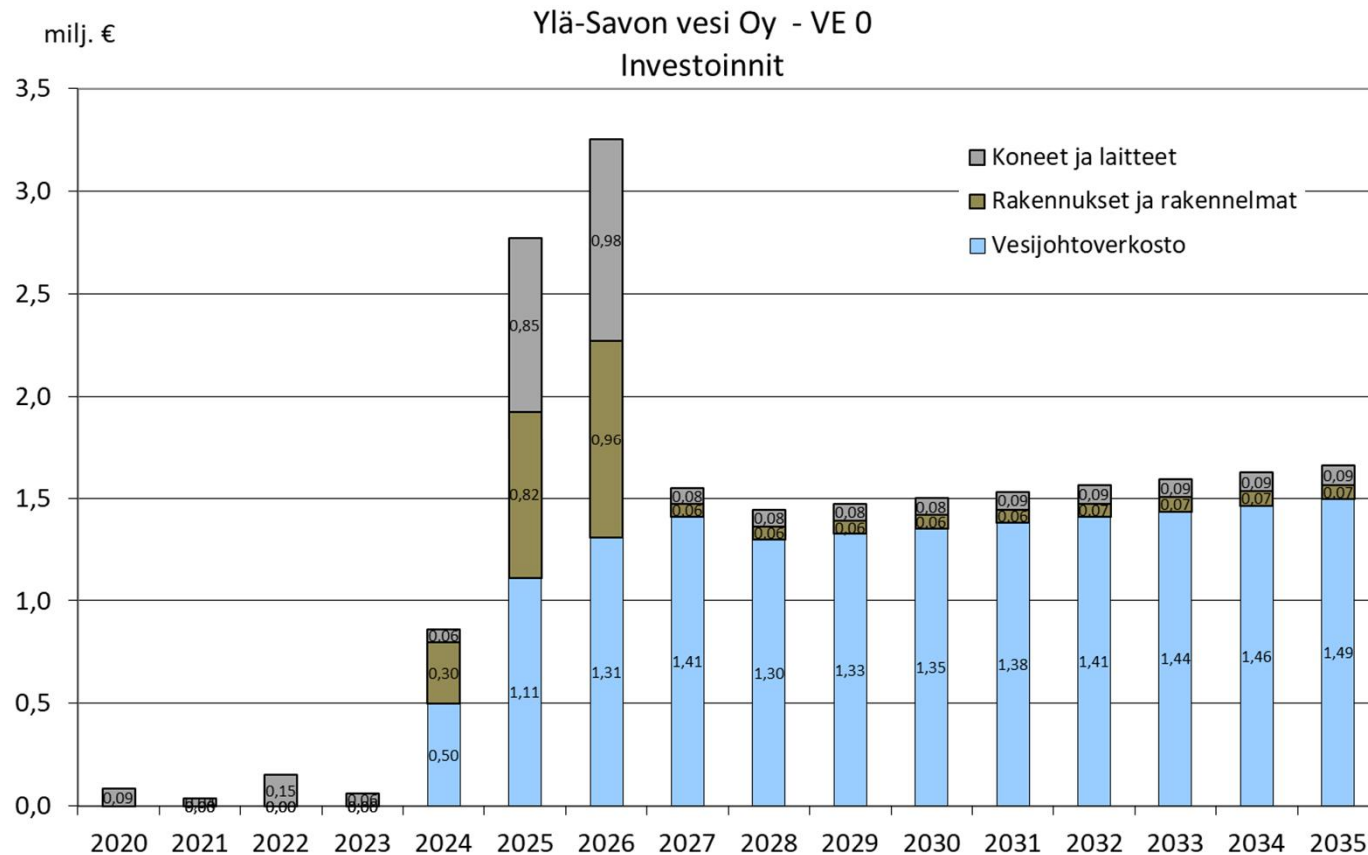
# VE 0 - tukkuvesi Vesimäärät

- Talousennusteessa osakaskuntien vesilaitoksille myytävän tukkuveden määrä on yhteensä noin 4,8 milj. m<sup>3</sup> vuodessa
- Vesimäärien on ennusteessa oletettu pysyvän nykyisellä tasolla



# VE 0 - tukkuvesi Investoinnit

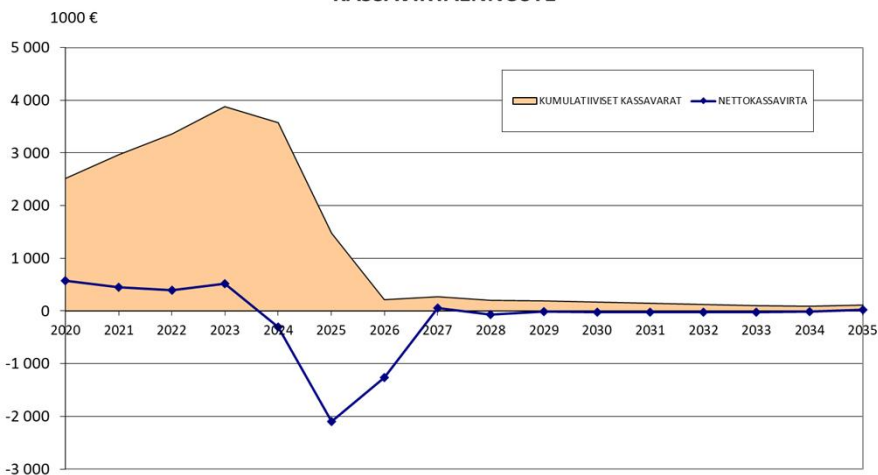
- Kolme uutta vesilaitosta 2024-2026
- Himaniittiputkilinjan saneeraus 26 km vuosina 2026-2027
- Verkostojen perussaneeraukset n. 1,4 milj. eur vuodessa



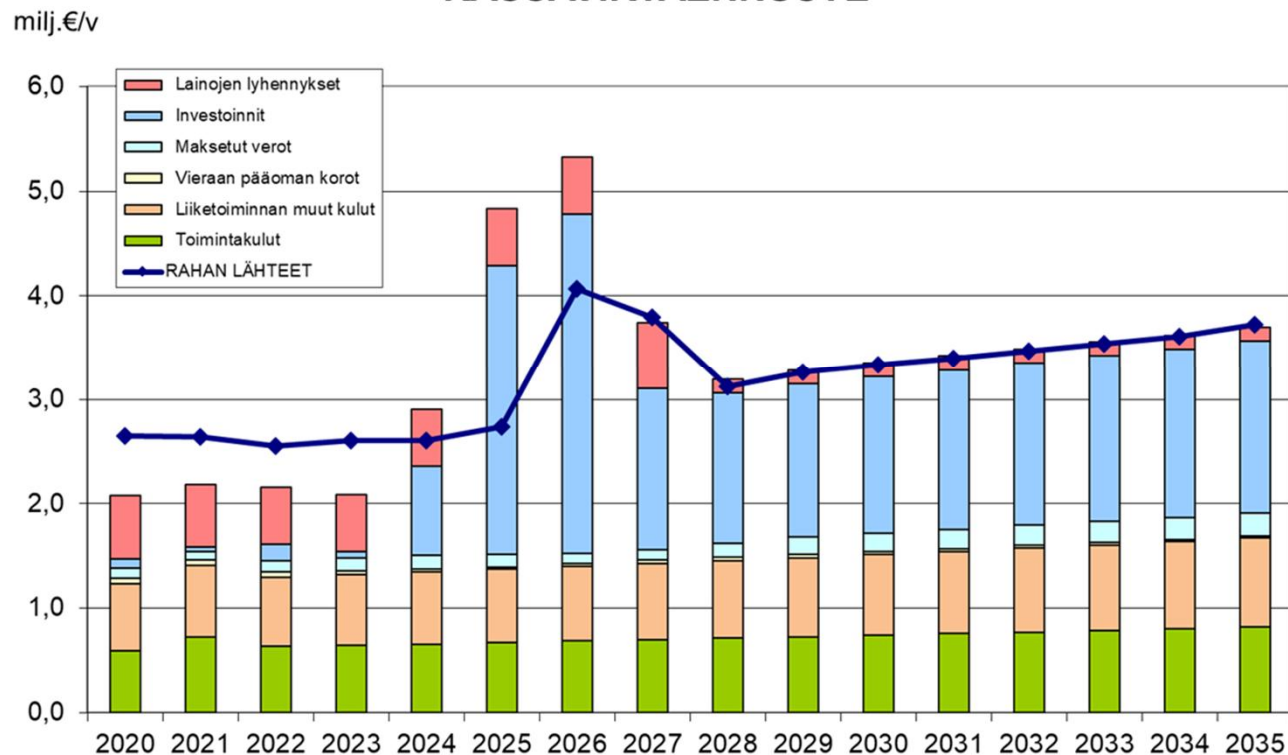
# VE 0 - tukkuvesi Kassavirtaennuste

- Edeltävinä vuosina toiminta on ollut ylijäämäistä ja taseeseen on kertynyt rahoitusomaisuutta, jota voidaan tulevina vuosina käyttää tukkuveden investointien rahoittamiseen
- Investointeihin tarvitaan kuitenkin lisäksi lainaa

KASSAVIRTAENNUSTE



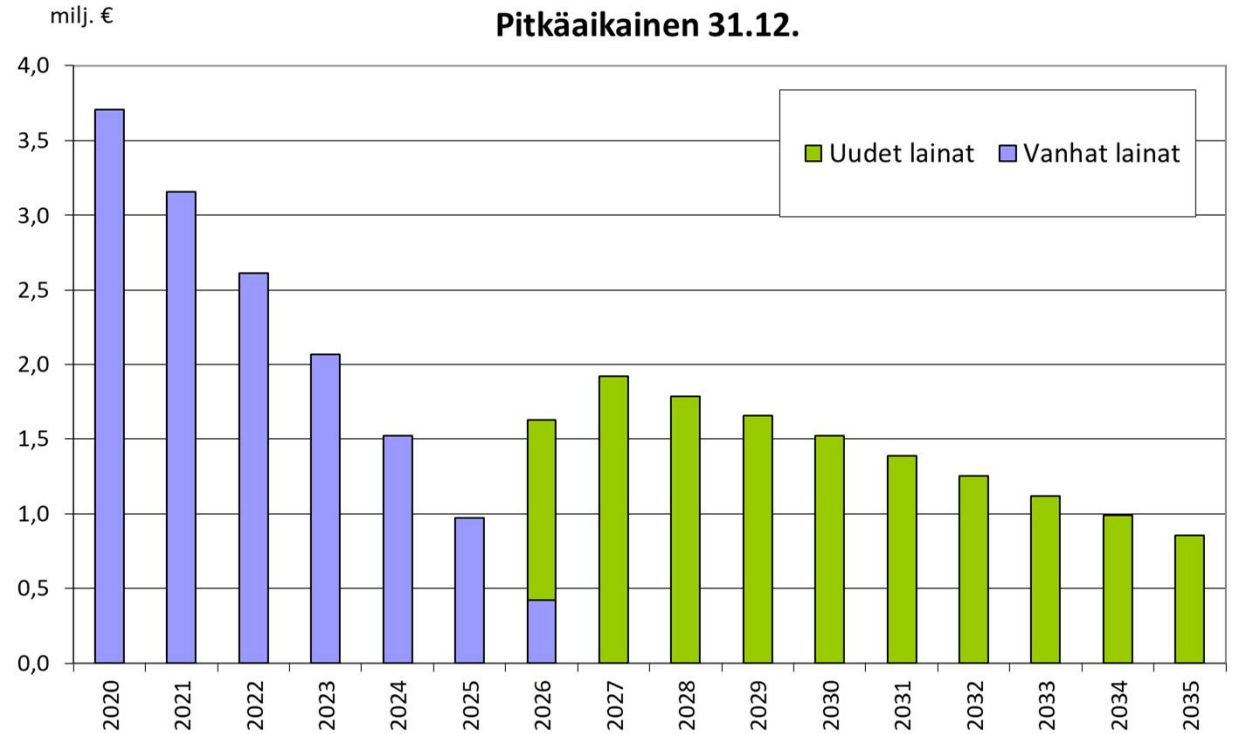
KASSAVIRTAENNUSTE



# VE 0 - tukkuvesi Lainat

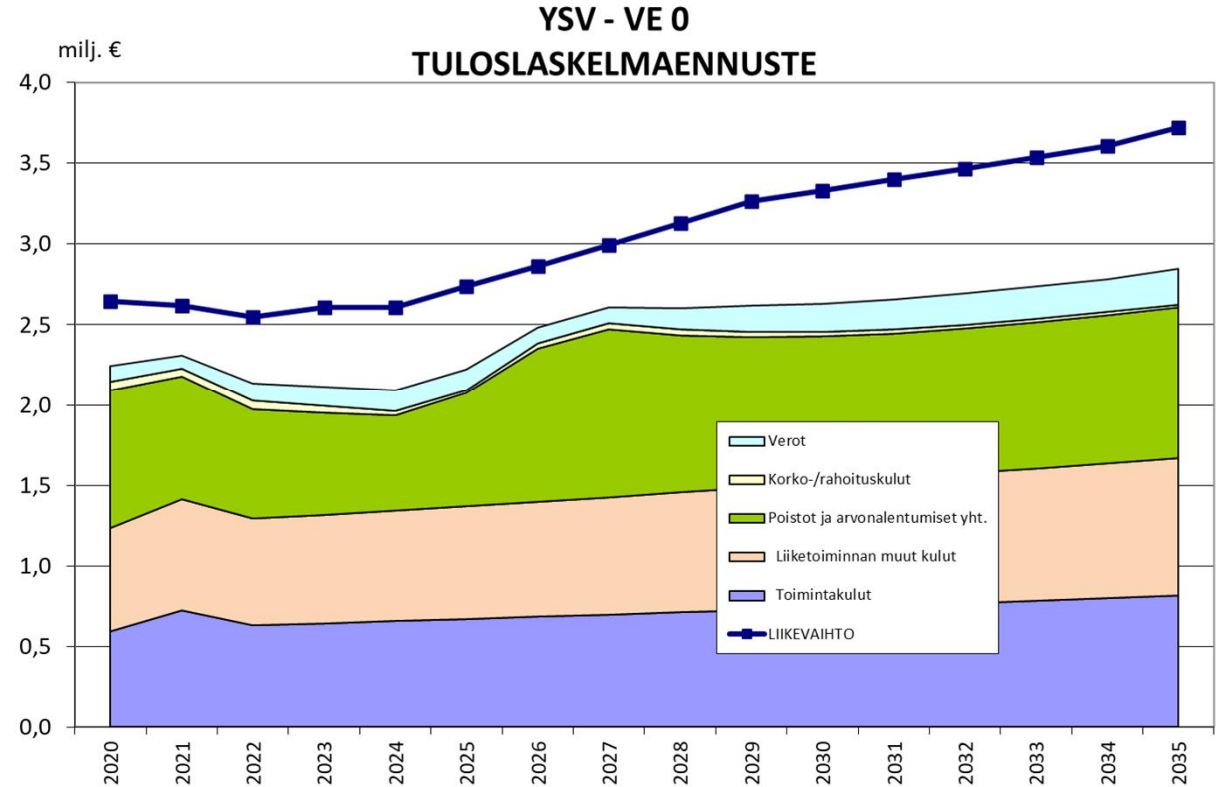
- Investointien rahoitus edellyttää lainanottoa vuonna 2026 ja 2027
- Talousennusteessa uusien lainojen lyhennysaika on 15 vuotta ja keskiporko 4 %

YLÄ-SAVON VESI OY:N LAINAT - VE 0  
Pitkäaikainen 31.12.



# VE 0 - tukkuvesi Tuloslaskelma

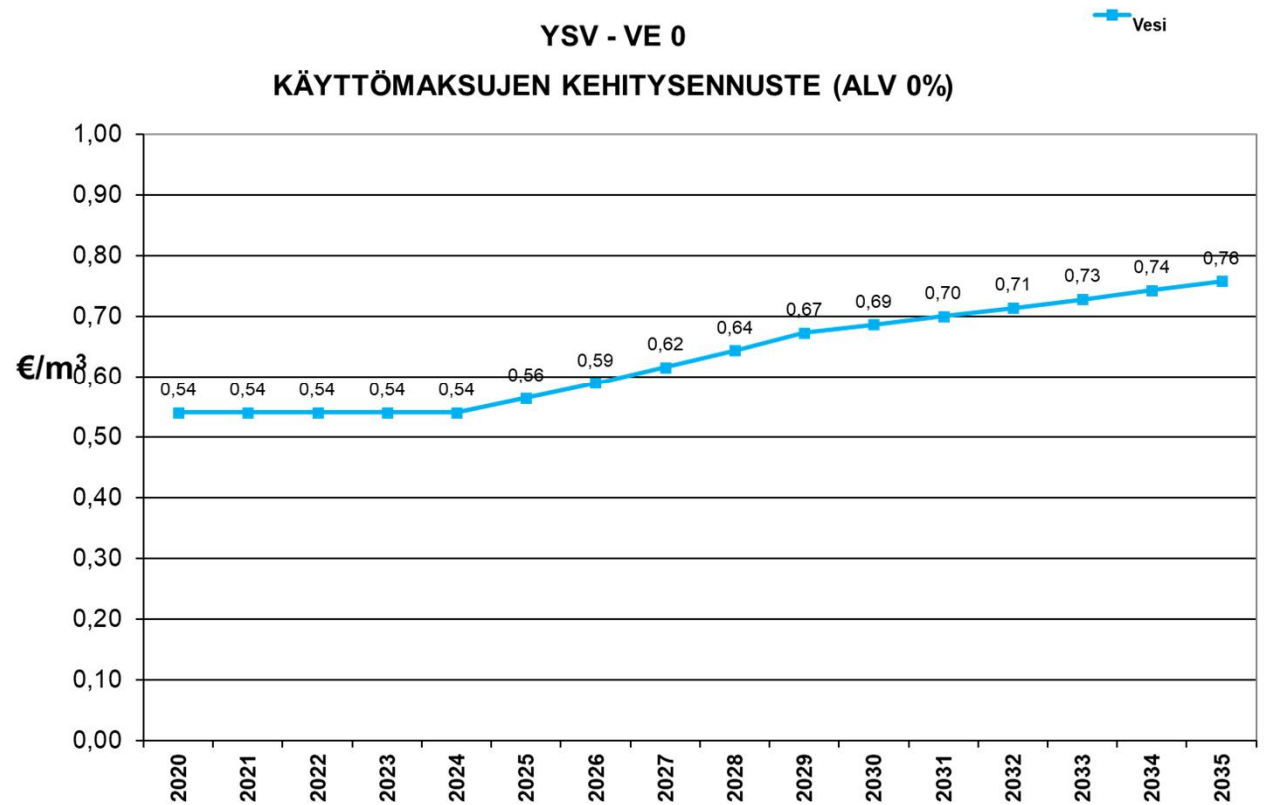
- Toimintakulujen arvioidaan kasvavan 2 % vuodessa (keskimääräinen inflaatio)
- Poistot on laskettu nykyistä poisto-ohjelmaa noudattaen
- Toiminnan on oltava voitollista, jotta rahaa jää myös lainojen lyhennyksiin
- Voitosta maksetaan tuloveroa 20 %





# VE 0 - tukkuvesi Käyttömaksun kehitys

- Tukkuveden käyttömaksua olisi korotettava 4,5 % vuodessa vuoteen 2029 asti ja siitä eteenpäin 2 % vuodessa inflaatiokehitystä vastaavasti
- Tukkuveden korotustarve johtuu sekä inflaatiosta että tukkuveden saneerausinvestointien rahoitustarpeesta



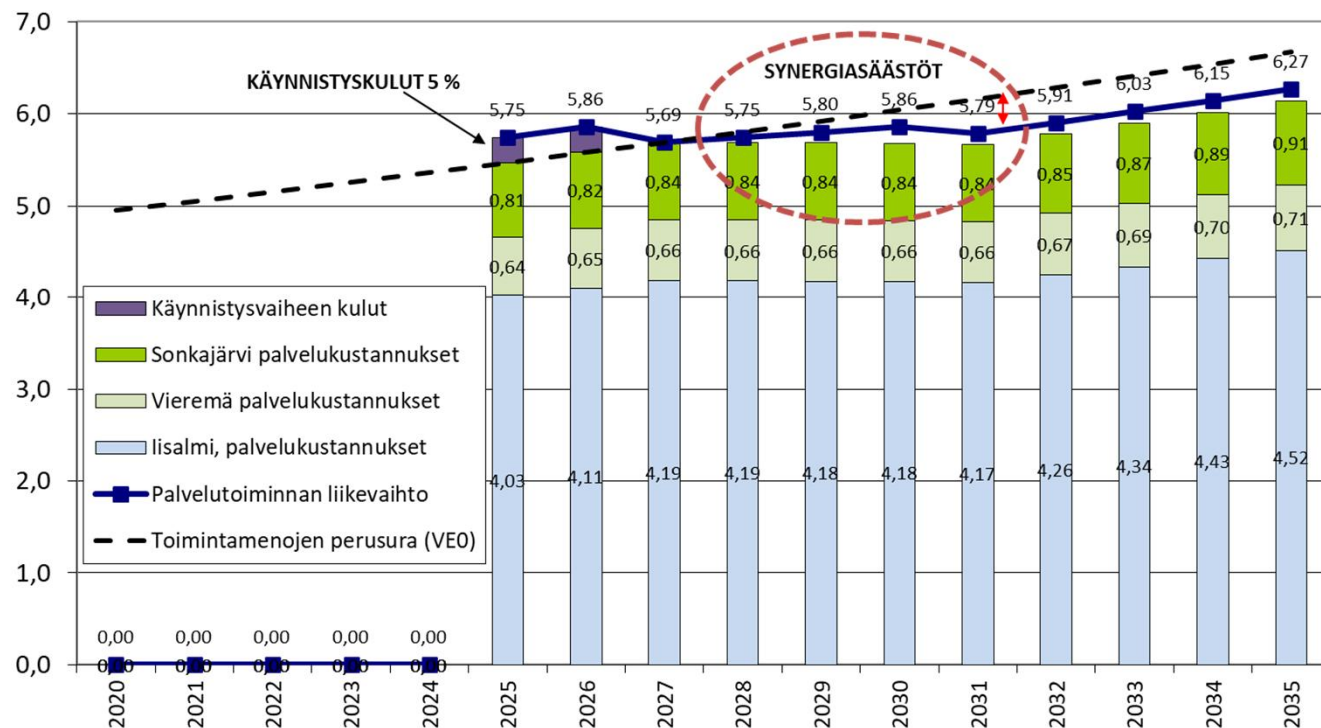
# OPEROINTIPILOTIN TALOUDELLISET VAIKUTUKSET

- Vaihtoehto VE 1 – Operointipalveluiden tuottaminen pilot-vaiheessa kolmelle osakslaitokselle
  - Operointipalveluiden käynnistäminen ei vaadi varsinaisia investointeja, sillä toimintaan käytetään osakskunnilta ja asiakslaitoksilta vuokrattavia tiloja ja kalustoa
  - Operointiyhteistyöpilottin osallistuvien vesihuoltolaitosten henkilöstö siirtyisi Ylä-Savon Vesi Oy:n palvelukseen entisin ehdoin, jolloin laitosten toimintamenoissa olleet henkilöstökulut siirtyvät Ylä-Savon Vesi Oy:n palveluliiketoiminnan alle
  - Myös vesihuoltolaitosten ostot (aineet, tarvikkeet, tavarat ja palvelut) sekä liiketoiminnan muut kulut siirtyvät YSV:lle
  - Ylä-Savon Vesi Oy:n kirjanpidossa nämä kulut kohdistetaan laitoksittain omille tileille
  - Ylä-Savon Vesi Oy laskuttaa asiakslaitoksilta muodostuneita kuluja vastaavan summan palvelumaksuina
  - Ensimmäisten kolmen vuoden aikana kulujen arvioidaan olevan saman suuruisia kuin erillisillä laitoksillakin tulisi olemaan, mutta sen jälkeen alkaisi yhteistoiminnasta muodostua asteittain synergiasäästöjä, jotka enimmillään olisivat n. 10 % alkuperäisestä kustannustasosta

# VE 1 – Palveluliiketoiminnan tuloslaskelma

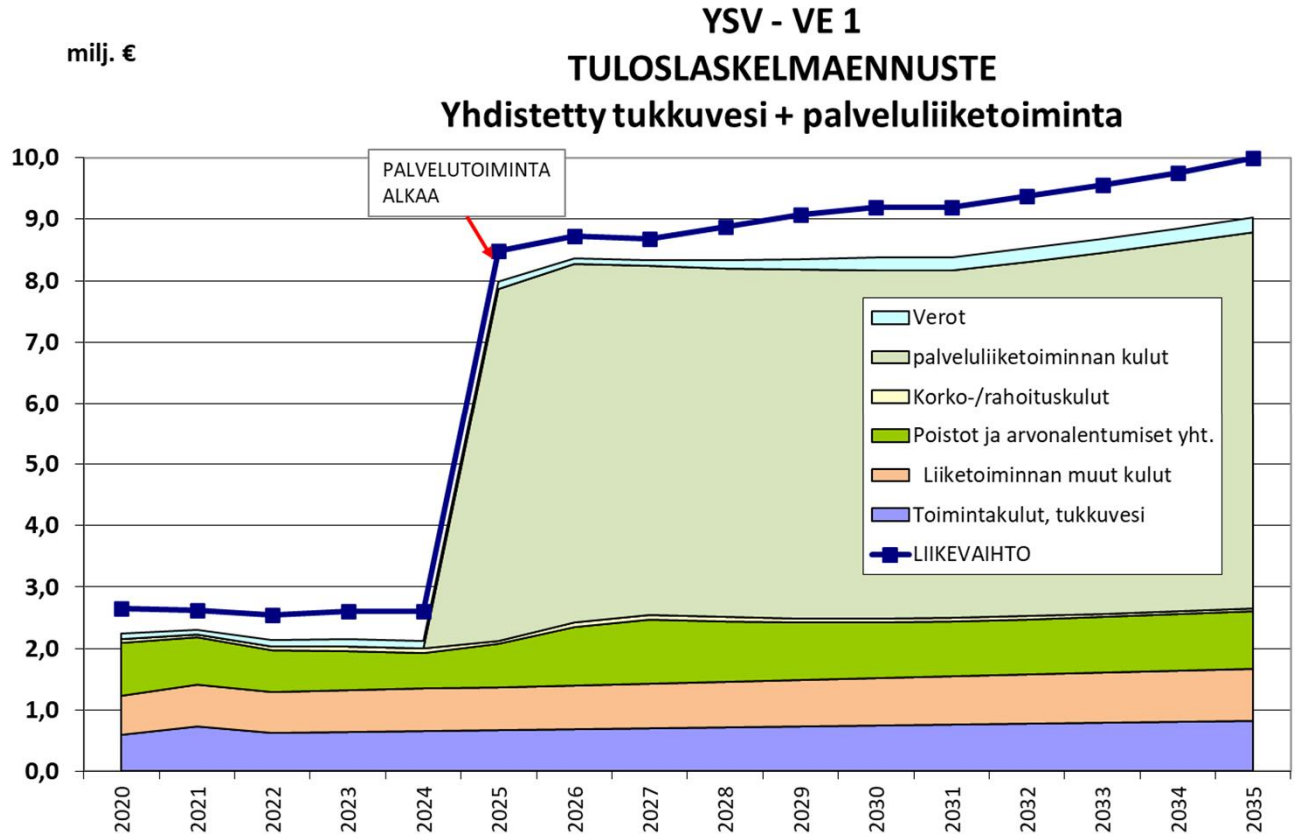
- Operointipalveluiden pilot-vaiheessa Iisalmen, Sonkajärven ja Vieremän vesihuoltolaitosten operatiiviset toiminnot siirtyvät YSV Oy:n hoidettavaksi. Näistä toiminnoista aiheutuvat kustannukset arvioidaan olevan ensimmäisen kolmen vuoden ajan nykyisellä tasolla eli yhteensä n. 5,6 milj. Euroa
- Kahden ensimmäisen vuodena aikana varaudutaan toimintojen yhdistämisestä aiheutuviin perustamiskustannuksiin, jotka olisivat 5 % käyttömenoista
- Kolmen vuoden jälkeen arvioidaan toimintojen yhdistämisellä saavutettavan asteittain synergiasäästöjä, jotka lopulta alentaisivat kustannustasoa noin 10 %
- Osa säästöstä voidaan jättää YSV Oy:lle palvelutoiminnan kehittämiseen ja osa näkyy asiakaslaitoksille alentuvina palvelumaksuina.

milj. € **YSV - VE 1**  
**PALVELULIIKETOIMINNAN TULOSLASKELMAENNUSTE**



# VE 1 – Yhdistetty tuloslaskelma

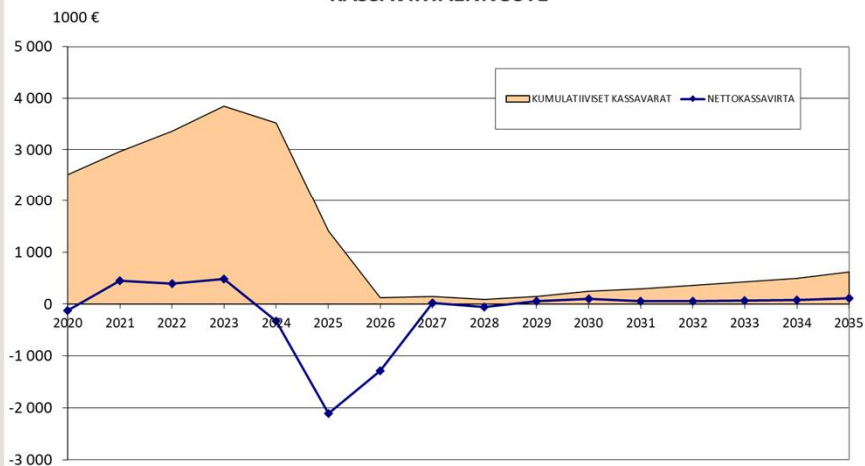
- Palveluliiketoiminnan talous eriytetään YSV Oy:n kirjanpidossa, mutta yhdistetään yhtiön lopullisessa tilinpäätöksessä
- Palveluliiketoiminnan osuus YSV Oy:n liikevaihdosta tulisi olemaan noin 2/3 (67 %) ja toimintakuluista noin 87 %
- YSV Oy:n pääomakulut (poistot ja korot) muodostuvat edelleen yksinomaan tukkuvesitoiminnasta, jossa on kiinni paljon omaisuutta
- Palveluliiketoiminnasta ei muodostu juurikaan pääomakuluja, sillä omaisuus säilyy kuntien omistuksessa



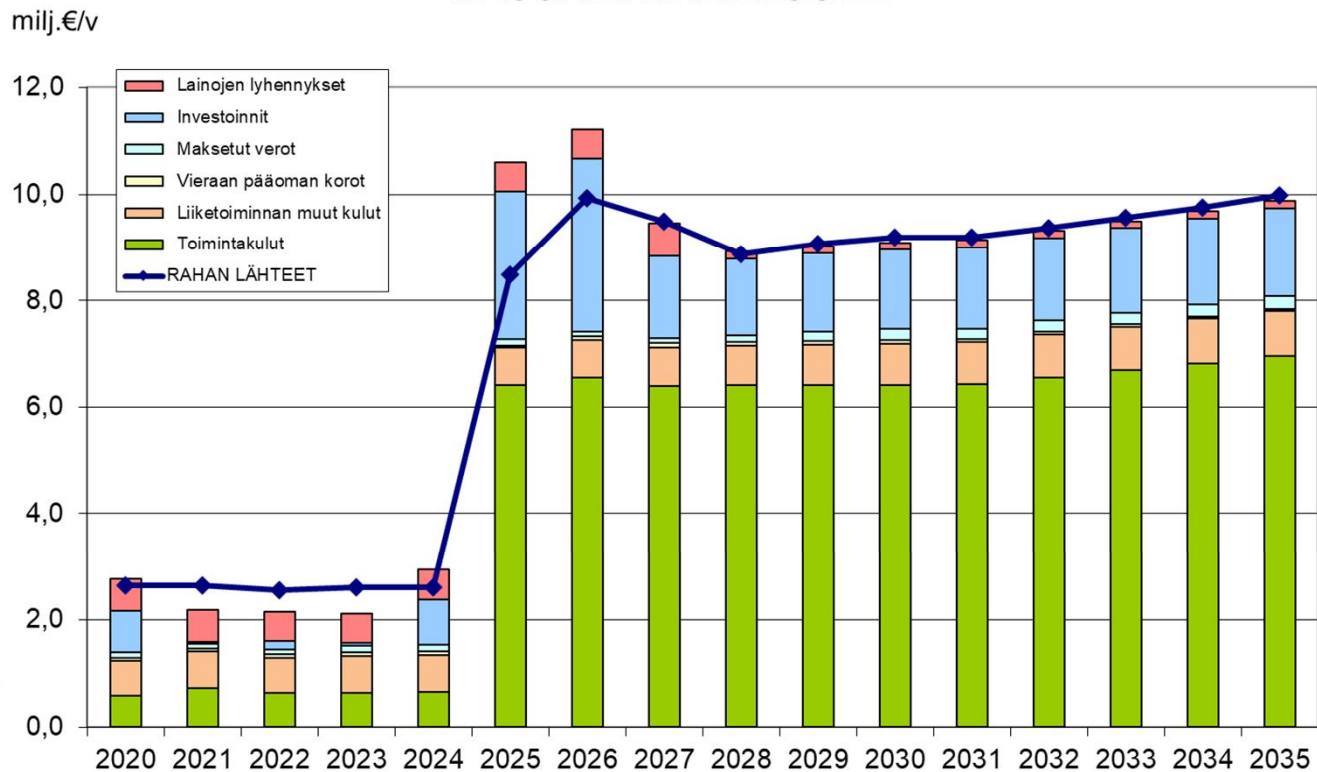
# VE 1 – Yhdistetty kassavirtalaskelma

- Investointeja tarvitaan pelkästään tukkuveteen ja ne rahoitetaan aiemmilla rahastoilla ja lainalla, kuten VE 0:ssa
- Nettokassavirta hieman isompi kuin VE 0:ssa, jos operointipalveluiden synergiasäästöistä osa jätetään yhtiölle palvelutoiminnan kehittämiseen

KASSAVIRTAENNUSTE



KASSAVIRTAENNUSTE



## YHTEENVETO OPEROINTIYHTEISTYÖN PILOTIN VAIKUTUKSISTA

- Ylä-Savon Vesi Oy:n tukkuvesitoimintojen talouteen vaikuttaa tulevina vuosina merkittävästi isohkot investointitarpeet vesilaitoksiin ja verkostoihin.
- Tukkuvesi-investointien rahoittaminen ja inflaatiokehitys edellyttää tukkuvesimaksun maltillista korottamista lähivuosina riippumatta operointiyhteistyön käynnistämisestä
- Ylä-Savon Vesi Oy voisi tuottaa vesihuollon operointipalvelut niiden osakaskuntien laitoksille, jotka sitä haluavat ja halutussa laajuudessa.
- Operointipalvelut erotetaan Ylä-Savon Vesi Oy:n kirjanpidossa omaksi palvelusektoriksi ja sille laaditaan eriytetty tilinpäätös kustannusten kohdentumisen seuraamiseksi
- Operointipalveluiden tuottamisesta aiheutuvat kustannukset veloitetaan aiheuttamisperiaatteen mukaisesti palveluita käyttäviltä laitoksilta
- Tukkuvesitoiminnan käyttömaksutuloista kertyneitä varoja ei saa käyttää operointipalveluiden rahoittamiseen eikä päinvastoin.
- Osakassopimukseen lisätään kohdat, joissa määritellään periaatteet operointipalveluiden tuottamisesta sekä kustannusten ja vastuiden kohdentamisesta palveluita käyttäville laitoksille

## YHTEENVETO OPEROINTIYHTEISTYÖN PILOTIN VAIKUTUKSISTA

- Operointipalveluiden käynnistäminen ei vaadi varsinaisia investointeja, sillä toimintaan käytetään osakaskunnilta ja asiakaslaitoksilta vuokrattavia tiloja ja kalustoa
- Operointipalveluiden pilot-vaiheessa Iisalmen, Sonkajärven ja Vieremän vesihuoltolaitosten operatiiviset toiminnot siirtyvät YSV Oy:n hoidettavaksi. Näistä toiminnoista aiheutuvat kustannukset arvioidaan olevan ensimmäisen kolmen vuoden ajan nykyisellä tasolla eli yhteensä n. 5,5 milj. euroa
- Kolmen vuoden jälkeen arvioidaan toimintojen yhdistämisellä saavutettavan asteittain synergiasäästöjä, jotka lopulta alentaisivat kustannustasoa noin 10 %. Osa säästöstä voidaan jättää YSV Oy:lle palvelutoiminnan kehittämiseen ja osa näkyy asiakaslaitoksille alentuvina palvelumaksuina.
- Palveluliiketoiminnan talous eriytetään YSV Oy:n kirjanpidossa, mutta yhdistetään yhtiön lopullisessa tilinpäätöksessä
- Palveluliiketoiminnan osuus YSV Oy:n liikevaihdosta tulisi olemaan noin 2/3 (67 %) ja toimintakuluista noin 87 %
- YSV Oy:n pääomakulut (poistot ja korot) muodostuvat edelleen yksinomaan tukkuvesitoiminnasta, jossa on kiinni paljon omaisuutta ja tarvitaan investointeja
- Palveluliiketoiminnasta ei muodostu juurikaan pääomakuluja, sillä omaisuus säilyy kuntien omistuksessa