

Ylä-Savon kuntien talous- ja henkilöstöhallinnon palvelustrategia

Kunnanhallitus 12.01.2026 § 6
248/00.04.01/2025

Valmistelija

hallintojohtaja Ulla Nikulainen, 040 488 3211, ulla.nikulainen@lapinlahti.fi

Aiempi otsikko: Ylä-Savon kuntien talous- ja henkilöstöhallinnon yhteistyöselvitys

Ylä-Savon kuntien talous- ja henkilöstöhallinnon palvelustrategia on valmisteltu syksyllä 2025 ja sen valmistelusta on vastannut talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen kehittämisryhmä, johon ovat kuuluneet seuraavat viranhaltijat:

Eeva Suomalainen, talousjohtaja, Iisalmen kaupunki, puheenjohtaja
Eija Lyyra, henkilöstöpäällikkö, Iisalmen kaupunki
Tarja Säisä, talouspäällikkö, Iisalmen kaupunki, sihteeri
Ulla Nikulainen, hallintojohtaja, Lapinlahden kunta
Tiia Väänänen, hallintojohtaja, Kiuruveden kaupunki
Kirsi Väänänen, hallintojohtaja, Pielaveden kunta
Tuula Räisänen, talouspäällikkö, Pielaveden kunta
Katja Kurtelius-Tornberg, hallintojohtaja, Sonkajärven kunta
Jenni Juntunen, hallintojohtaja, Vieremän kunta
Jere Markkanen, hallintojohtaja, Rautavaaran kunta
Pirjo Juvonen, toimitusjohtaja, Savon ICT-palvelut Oy

Ylä-Savon kuntien talous- ja henkilöstöhallinnon (tahe) palvelustrategiassa määritellään tulevaisuuden tahtotila ja tavoitteet yhteistyölle sekä arvioidaan kriittisimmät talous- ja henkilöstöhallinnon tehtävät ja prosessit. Lisäksi palvelustrategiassa esitetään konkreettisia toimenpiteitä siitä, miten kriittisiä tehtäväkokonaisuuksia olisi jatkossa mahdollista hoitaa.

Ylä-Savon kuntien talous- ja henkilöstöhallinnon palvelustrategian lähtökohtana on kuntien yhteistoimintaan perustuva yhteistyö. Palvelujen ulkoistamista osakeyhtiöön ei palvelustrategiassa ole esitetty. Ulkoistamisella tarkoitetaan tässä palvelustrategiassa järjestämistapaa, jossa palvelut järjestetään kuntalain 51 §:n mukaisen vastuukuntamallin avulla.

Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelut (tahe-palvelut) ovat kunnan toiminnan kannalta kriittisiä palveluita, jotka on hoidettava lainsäädännön ja ohjeiden edellyttämällä tavalla. Tahe-palveluiden hoitaminen kuuluu keskeisenä osana kunnan lakisääteisten ja vapaaehtoisten tehtävien hoitamiseen.

Ilman tahe-palveluita kuntien toiminnan jatkuvuus voi vaarantua. Mikäli tahe-palveluita ei hoideta lainsäädännön ja ohjeiden edellyttämällä tavalla, voi tästä aiheutua merkittäviä taloudellisia vahinkoja sekä mainehaittaa.

Selvityksessä mukana olevien kuntien tahtotilana on turvata osaavan, ammattitaitoisen ja sitoutuneen työvoiman saatavuus alueella sekä varautua mahdollisiin häiriötilanteisiin tahe-palveluiden järjestämisessä. Kunnilla on vahva yhteinen tahtotila turvata tahe-palveluiden järjestäminen yhteistyön kautta.

Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelustrategia on valmisteltu hyvässä yhteistyössä johtavien viranhaltijoiden kesken. Valmistelun yhteydessä Sonkajärven kunnan viranhaltijaedustaja on tuonut esille Sonkajärven kunnanhallituksen päätöksen talous- ja henkilöstöpalvelujen organisoinnista Ylä-Savon kunnissa, jonka mukaan Sonkajärven kunta kannattaa esitetyistä yhteistyömalleista Ylä-Savon Kymppi -yhteistyön jatkamista. Rautavaaran edustajat ovat tuoneet esille, että he pitäytyvät aikaisemmin antamissaan kunnanhallitusten lausunnoissa, eivätkä ole mukana asian jatkovalmistelussa.

Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen kehittämisryhmästä Iisalmen, Lapinlahden, Kiuruveden, Pielaveden ja Vieremän talous- ja henkilöstöhallinnosta vastaavat viranhaltijat esittävät kunnan-/kaupunginhallituksille seuraavaa:

- 1) Kunnan-/kaupunginhallitukset hyväksyvät Ylä-Savon kuntien talous- ja henkilöstöhallinnon palvelustrategian yhteiseksi linjaukseksi palvelujen kehittämiselle ja kuntayhteistyölle.
- 2) Kunnat käynnistävät yhteisen projektin, jonka tavoitteena on laatia yhteistoimintasopimus ja toimintasuunnitelma, joiden mukaisesti yhteistoiminta voisi alkaa aikaisintaan vuoden 2027 alusta. Yhteistoimintasopimus tuodaan valtuustojen päätettäväksi vuoden 2026 aikana. Kehittämisryhmä nimeää vastuuhenkilön, joka vastaa yhteistoimintasopimuksen ja toimintasuunnitelman valmistelusta valtuustoille.
- 3) Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen kehittämisryhmä jatkaa projektin ohjausryhmänä ja vastaa yhteistoimintasopimuksen ja toimintasuunnitelman valmistelusta valtuustoille.

Kuntien/kaupunkien päätökset pyydetään 20.1.2026 mennessä

Esittelijä

Kunnanjohtaja

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää

hyväksyä Ylä-Savon kuntien talous- ja henkilöstöhallinnon palvelustrategian yhteiseksi linjaukseksi palvelujen kehittämiselle ja kuntayhteistyölle.

Lisäksi kunnanhallitus päättää hyväksyä, että

1) Kunnat käynnistävät yhteisen projektin, jonka tavoitteena on laatia yhteistoimintasopimus ja toimintasuunnitelma, joiden mukaisesti yhteistoiminta voisi alkaa aikaisintaan vuoden 2027 alusta. Yhteistoimintasopimus tuodaan valtuustojen päätettäväksi vuoden 2026 aikana. Kehittämisryhmä nimeää vastuuhenkilön, joka vastaa yhteistoimintasopimuksen ja toimintasuunnitelman valmistelusta valtuustoille. Mukana olevat kunnat vastaavat projektin kustannuksista yhteisvastuullisesti.

2) Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen kehittämisryhmä jatkaa projektin ohjausryhmänä ja vastaa yhteistoimintasopimuksen ja toimintasuunnitelman valmistelusta valtuustoille.

Päätös

Kunnanhallitus päätti

hyväksyä Ylä-Savon kuntien talous- ja henkilöstöhallinnon palvelustrategian yhteiseksi linjaukseksi palvelujen kehittämiselle ja kuntayhteistyölle.

Lisäksi kunnanhallitus päättää hyväksyä, että

1) Kunnat käynnistävät yhteisen projektin, jonka tavoitteena on laatia yhteistoimintasopimus ja toimintasuunnitelma, joiden mukaisesti yhteistoiminta voisi alkaa aikaisintaan vuoden 2027 alusta. Yhteistoimintasopimus tuodaan valtuustojen päätettäväksi vuoden 2026 aikana. Kehittämisryhmä nimeää vastuuhenkilön, joka vastaa yhteistoimintasopimuksen ja toimintasuunnitelman valmistelusta valtuustoille. Mukana olevat kunnat vastaavat projektin kustannuksista yhteisvastuullisesti.

2) Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen kehittämisryhmä jatkaa projektin ohjausryhmänä ja vastaa yhteistoimintasopimuksen ja toimintasuunnitelman valmistelusta valtuustoille.