



Pohjois-Savon liitto

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen päävastuualueittain 2022



Sisällys

ALUEKEHITYKSEN PÄÄVASTUUALUE	2
ALUEIDENKÄYTÖN PÄÄVASTUUALUE.....	18
HALLINNON PÄÄVASTUUALUE	25

ALUEKEHITYKSEN PÄÄVASTUUALUE

Raportointi 1.1.-31.12.2022

Tavoite	Toimenpide	Tilanne 31.12.2022	Mittari
Edistetään maakunnan kasvua, kilpailukykyä ja vetovoimaisuutta maakuntasuunnitelman ja -ohjelman linjausten mukaisesti.	Aktivoidaan Pohjois-Savon kuntia, oppilaitoksia ja elinkeinoelämää sekä muita maakunnan kehittymisen kannalta keskeisiä tahoja maakunnan yhteisen kehittämisstrategian (<i>maakuntasuunnitelman 2040 ja -ohjelman 2022-2025</i>) linjausten toteuttamisessa ja sitä kautta edistetään Pohjois-Savon kasvua ja kilpailukykyä.	Maakunnan nykytilaa sekä kehittämistarpeita on esitelty järjestetyissä tapaamisissa mm. elinkeinoelämän ja oppilaitosten sekä kuntakentän kanssa. <i>Yrittäjien ystävät -työryhmässä</i> käsiteltiin etenkin elinkeinoelämään liittyviä asioita ja toimenpiteitä kilpailukyvyn ja työllisyyden parantamiseksi. Alkuvuodesta järjestetyllä kuntakierroksella esiteltiin Pohjois-Savon liiton mahdollisuuksia tukea kuntien kehittämistyötä EU- ja kansallisin varoin sekä käytiin keskustelua mahdollisista selvitystarpeista tulevaan TE-palvelu-uudistukseen liittyen. Syksyllä 2022 käynnistettiin Pohjois-Savon liiton hallinnoimana <i>Tulevaisuuden kunta -hanke</i>, joka tuottaa perustietoa, selvityksiä sekä mallintaa eri järjestämisvaihtoehtoja kuntien päätöksenteon tueksi. Elinkeinoelämän kansainvälistymistä tukevassa <i>Verkostotoiminnasta kasvua (VERKA) -hankkeessa</i> viimeisteltiin maakunnan esitysmateriaalia sekä valmisteltiin maakunnan kansainvälistymissuunnitelma eri sidosryhmien työtä tukemaan. Työ jatkuu Savonia-ammattikorkeakouluvetoisena, tavoitteenaan selkeän kansainvälisyyden toimintamallin rakentamisella sekä eri tahojen sitouttamisella toimintaan.	Maakunnan kehitystä seurataan ja raportoidaan vuosittain laadittavan maakuntaohjelman toimeenpano- suunnitelman yhteydessä (työllisyys, tk-volyymi jne.). Lisäksi taloudellinen tilanneraportoidaan aluetaloussatouksessa (2 krt./v).

	Hyödynnetään Nuoret pohjoissavolaiset tulevaisuudentekijät -hankkeen suosituksia ja toimenpide-ehdotuksia kehittämistyössä. Jatketaan maakunnan kehittämistavoitteita toteuttavaa ekosysteemien yhteistyömallin ja tehostuvan markkinoinnin vahvistamista. Tavoitteena ovat toimivat tki- palvelut ja prosessit yrityksille ja muille tahoille sekä sen myötä syntyvät uudet tuotteet, liiketoimintamahdollisuudet ja kestävä kasvu. Suunnataan kehittämisrahoitusta ja edunajamista maakuntaohjelman tavoitteita tukeviin kohteisiin. Uusi, vuoden 2022 alussa voimaan astuva maakuntaohjelma sisältää EU:n edellyttämän älykkään erikoistumisen strategian, joka linjaa kehittämisrahoi-	Nuoret pohjoissavolaiset tulevaisuudentekijät - hankkeen tuottama tieto on informoinut aluekehitystyötä ja ollut esillä erityisesti väestökehitykseen, työvoimaan ja koulutustarjonnan kehitykseen liittyvissä asiayhteyksissä. Hankkeen suosituksia ja toimenpide-ehdotuksia kehittämistyöhön hyödynnetään edelleen. Hyvinvointialueelle perustettiin nuorisovaltuusto, joten omaa valtuustoa ei perusteta. Ekosysteemien toiminnan kehittämistä on jatkettu rahoitetun Silta-hankkeen pohjalta (hanke jatkuu kesään 2023 saakka). Maakuntaohjelman kulttuurin ja luovien alojen toimenpiteiden edistämiseksi on v. 2022 alusta lähtien Pohjois-Savon liiton johdolla kokoontunut epävirallinen teemaryhmä. Kulttuurin ja luovien alojen teemaryhmä kokoontui viisi kertaa keskustelemaan laadittavan Pohjois-Savon kulttuuristrategian, maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman ja KulttuuriKuopion sisällöistä ja ajankohtaisista hankkeista. Loppuvuodesta käynnistyi maakunnallisen kulttuurifoorumin suunnittelu. Keväällä 2022 valmistui rahoitusseuran ta vuosilta 2018–2021. Vuosina 2018–2021 Pohjois-Savoon kohdistunut EU- ja kansallinen rahoitus oli noin 426 milj.€. Tämä käsittää Pohjois-Savon liiton, ELY-keskuksen ja Business Finlandin kehittämis- ja investointirahoituksen, mukaan	Perustetaan maakunnallinen nuorisovaltuusto. Rahoituksen kohdentumista seurataan ja arvioidaan maakuntaohjelman seurantaraportissa. Rahoituksen kohdentuminen raportoidaan lisäksi puolivuositain valmisteltavissa rahoitustiedotteissa.
--	---	---	---

	tuksen kohdistamista. Tarkemmin maakunnan kehittämisen painopisteet linjataan laadittavassa maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmassa, joka on samalla <i>Pohjois-Savon uuden kasvun suunnitelma</i>.	lukien liikenneinvestoinnit. Tästä maakunnan kehittämisen kärkialoille kohdistuvan rahoituksen kokonaisvolyymi oli 183 milj.€. Kärkialoilla rahoitus on painottunut vahvasti kone- ja energia-teknoologiaan (n. 66 milj. €). Hyvinvointiteknoologiaan rahoitusta on kohdistunut vuosina 2018– 2021 noin 54 milj. €. Elintarvikealalle tukea on kohdistettu vuosina 2018–2021 yhteensä noin 28 milj. €. Matkailuun kehittämispanoksia on kohdistettu noin 14,5 milj. €. Puunjalostukseen kohdistuva rahoitus oli samalla aikavälillä 10 milj. €. Vesiteknologiaan ja biojalostukseen kohdennettiin puolestaan 10,6 milj. €, mistä noin 2/3 vesiosaamiseen ja - teknoologiaan. Koronapandemian haittavaikutusten lievittämiseen on ollut haettavissa kansallisia ja EU-tukia. Kevään 2022 aikana Pohjois-Savossa rahoitettiin koronapandemian haittavaikutuksia ehkäiseviä tai korjaavia hankkeita 6,2 milj. €:lla, joista EU:n ja valtion osuus oli 4,7 milj. €. Hankkeet jaoteltiin Pohjois-Savon Uuden kasvun suunnitelman 2020–2022 mukaisiin elvytyksen kärkihankekokonaisuuksiin, elvytyksen muihin painopisteisiin (TL1-TL4) sekä uuden kasvun suunnitelman ulkopuolisiin hankkeisiin. Kevään 2022 aikana eniten rahoitusta kohdentui Pohjois-Savon kasvun ja elvytyksen muihin painopisteisiin (yht. 3,9 milj. €), jotka toteuttavat maakuntaohjelman toimintalinjoja 1–4: Talouden uudistuminen, Työvoiman riittävyys & osaaminen, Hyvinvointipalvelut & hyvin-	
--	--	--	--

		vointi ja Saavutettavuus & kestävä aluerakenne. Maakunnan elvytystoimenpiteiden kärkihankekokonaisuuksiin (Hyvinvointiteknologia, Pohjois-Savon vihreä liiketoiminta ja Kansainvälistyvä liiketoiminta) kohdentui rahoitusta 2,3 milj. €. Syksyllä 2022 valmisteltiin ja hyväksyttiin (MYR 22.11. ja MKH 28.11.2022) Pohjois-Savon maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma 2023–2024 sisältäen EAKR-, ESR+ ja JTF-rahoitus suunnitelman. Toimeenpanosuunnitelmaan on koottu ne toimenpiteet, joita tulee kahden seuraavan vuoden aikana toteuttaa, mm. elinkeinoelämän kilpailukyvyyn tukemiseksi, työttömien tukemiseksi, osaamisen kasvattamiseksi sekä väestön hyvinvoinnin parantamiseksi. Asiakirjan sisällössä korostui Venäjän hyökkäyssodan vaikutuksiin vastaaminen ja erityisesti huoltovarmuus- ja turvallisuusasiat. Asiakirja valmisteltiin yhteistyössä sidosryhmien kanssa, painopisteistä keskusteltiin myös järjestetyllä seutukierroksella. Pohjois-Savon maakunnan yhteistyöryhmä kokoontui vuoden aikana seitsemän kertaa ja sihteeristö 10 kertaa. Pohjois-Savo vastasi puheenjohtajan roolissa Itä-Suomen MYR:ien marraskuussa pidetyn Varkauden tilaisuuden järjestelyistä. Koronakriisin takia keväällä 2020 perustettu Yrittäjien ystävät Pohjois-Savo -ryhmä Venäjän hyökkäyssodan takia	
--	--	--	--

	Osana maakuntaohjelman toimeenpanoa varmistetaan päättyvän rakennerahastokauden varojen täysimääräinen hyödyntäminen ja varojen oikea kohdentaminen alueellisesti vaikuttaviin hankkeisiin. Asia korostuu ohjelmakauden loppua kohti mentäessä.	jatkanut kokoontumisia. Ryhmä kokoukui vuoden aikana neljä kertaa muodostaakseen tilannekuvaa Venäjä pakotteiden vaikutuksista yrityksiin ja Ukrainan pakolaisten työllistämiseksi. Ryhmässä on laajasti edustettuina elinkeinoelämä ja rahoittajat. Pohjois-Savon liiton myöntämän rahoituksen tiedotteet ovat esillä liiton verkkosivuilla ja niissä esitetään tiiviisti hankkeiden sisällöt ja rahoitukset. Pohjois-Savon liitto myönsi vuonna 2022 hanketukea yhteensä 3,53 milj. € (hankkeiden kokonaiskustannukset 7,13 milj. €). Myönnetyn tuen kokonaismäärä oli poikkeuksellisen alhainen, sillä käytettävissä oli ohjelmakauden 2014-2020 viimeiset tuet ja uuden ohjelmakauden 2021-2027 rahoituspäätöksiä ei vielä oltu päästy tekemään EURA2021-tietojärjestelmästä johtuvista syistä. Käynnissä on ollut ollut jatkuva haku kauden 2014–2020 viimeisimmille EAKR-määrärahoille. Vanhan kauden päättymisen ja uuden kauden käynnistymisen odottaminen näkyi aiempaa alhaisempana hankevolyyminä. EAKR-tukea myönnettiin 11 hankkeelle yhteensä 2,25 milj. € (kok.kust. 2,98 milj. €). Myönnettyllä EAKR-tuella luodaan jatkuvatoiminen termokemiallisen biomasareaktori, millä vauhditetaan vihreää siirtymää paikallisten bioalan yritysten kanssa. Hankkeessa rakennetaan ja testataan laitteisto biohiilen valmistukseen jatkuvatoimisessa laitoksessa pie-	Rakennerahastojen toteutusta seurataan hallintoveranomaisen (TEM) valmistelemien seurantaraporttien pohjalta. Rakennerahasto-ohjelman 2014-2020 vaikuttavuudesta Pohjois- Savossa tehdään arviointi. Arviointia hyödynnetään uuden ohjelmakauden toimeenpanossa. Tuen käytöstä ja vaikuttavuudesta raportoidaan työ- ja elinkeinoministeriölle. Tuen käyttöä esitellään myös puolivuositain julkaistavassa Pohjois-Savon rahoitustiedotteessa.
--	---	---	---

		nen palakoon biomassoista. Soveltuvia teollisuuden sivuvirtoja ovat muun muassa metsähake, sahanpuru ja kuoret. Bio- hiilen valmistuksen yhteydessä kerätään talteen myös nestejakeita ja kaasuja, joilla on tutkittua kaupallista potentiaalia esimerkiksi tuholaiistorjunta-aineina tai komposiittien ja rakennusteollisuuden tuotteiden komponentteina. Hanke nopeuttaa pohjoissavolaisten yritysten tutkimukseen pohjautuvaa tuotekehitystyötä ja osaamista. EAKR-tukea myönnettiin myös robottien hyödyntämiseen 3D-tulostuksessa, mikromuovien analytiikan kehittämiseen elintarvikkeista sekä 5G-verkon hyödyntämiseen pohjautuviin investointeihin leikkaussaliympäristöön. Tukea kohdennettiin myös kestävän ja älykkään matkailun kehittämiseen Tahkolle ja Ylä-Savoon. Lisäksi tuettiin maakunnan toimijoiden verkottumista Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien toimijoiden kanssa sekä kansainvälisesti älykkään erikoistumisen teemoissa. Tukea myönnettiin myös hankkeelle, missä luodaan vireää ja omaleimaista kasvuyrityskultuuria maakuntaan. AKKE-tukea kohdennettiin joukkoliikenteen, ennakoinnin ja matkailutuotteiden sekä kansainvälistymispalvelujen edelleen kehittämiseen. Lisäksi AKKE- tukea myönnettiin valtion ja maakunnan aluekehittämiskeskusteluissa sovittuihin sisältöihin tukemaan osaavan työvoiman saamista: Rahoituksella tuettiin Itä-Suomen yliopistossa alkavan DI-	
	Kohdennetaan kansallista Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen – AKKE-määrärahaa etenkin nopeita toimenpiteitä vaativiin selvitys- ja kehittämishankkeisiin sekä koronaviruksesta elpymiseen.		Tuen käytöstä ja vaikuttavuudesta raportoidaan työ- ja elinkeinoministeriölle. Tuen käyttöä esitellään myös puolivuositain julkaistavassa Pohjois-Savon rahoitustiedotteessa.

	Valmistellaan yhdessä ELY-keskuksen ja maakunnan muiden keskeisten tahojen kanssa <i>aluekehittämiskeskusteluesitykset</i> maakunnan kilpailukyvyn kannalta tärkeistä teemoista ja aihealueista. Keskustelut käydään ministeriöiden kanssa alkuvuodesta 2022.	koulutuksen sisältösuunnittelua, Savonian amk:n ICT- ja tuotantotalouden koulutusalojen suunnittelua sekä luonnonvara-alan koulutuksen kehittämistä Savon ammattiopistolle. Lisäksi liitolla on käytettävissä AIKO-tukea (alueelliset innovaatiot ja kokeilut), mitä myönnettiin yhdelle hankkeelle, millä haettiin ratkaisua ukrainalaisten työllisyyden parantamiseen. Pohjois-Savon kehittämisrahaston tuella tuettiin mm. kuntien valmistautumista TE-palvelu-uudistukseen. Pohjois-Savon aluekehittämiskeskustelut ministeriöiden kanssa käytiin 9.2.2022. Pohjois-Savon keskusteluteemat olivat: 1 Osaavan työvoiman saatavuus ja alueellinen liikkuvuus: a) Alueellisen ennakkoinnin vahvistaminen ja kv-osaajien saatavuuden helpottaminen. b) UEF ja Savonia saivat tutkinnonanto-oikeudet DI-koulutukseen, ohjelmistotalouden koulutukseen ja tuotantotalouden insinööri-koulutukseen, millä pyritään vastaamaan rakenteelliseen työvoiman tarjontaan. Koulutussisällöt laaditaan siten, että varmistetaan koulutuksen elinkeinoelämälähtöisyys ja rakennetaan kumppa-	
--	--	--	--

		nuusverkosto. c) Maatalous- ja luonnon- vara-alan työvoiman saa- tavuuden turvaaminen uudistamalla koulutuksen toteutusmallia sekä op- pimisympäristöjä. d) Konsulttiselvitys sekä ko- keilutoimenpiteet joukko- liikenteen kehittämiseksi, mm. kutsuohjattu liikenne. 2 Valtion alueellisen läsnäolon vahvistaminen Pohjois- Savossa: tutkimuskeskittymät ja elinkeinoelämän palvelut: a) Varmistetaan riittävät re- surssit Pohjois- Savossa toimiville valtion T&K- toi- minnan yksiköille. b) Alueellisella Team Finland yhteistyöllä vahvistetaan kasvun ja viennin edistä- misen toimenpiteitä ja sitä kautta pyritään vahvem- paan osallistumiseen EEN- verkostossa. c) Invest in -toiminnan alu- eellisen ulottuvuuden pa- rantaminen. Yritysten, oppi- laitosten ja yritys- palvelujen toimijaverkon yhteisten toimintamallien kehittäminen. Käytyihin keskusteluihin perustuen Poh- jois-Savon liitto sai 315 000 € kansallista kehittämisrahaa myönnettäväksi edellä mainittuihin teemoihin jätettäville han- kehakemuksille.	
--	--	--	--

		Vuoden 2022 lopulla valmistauduttiin vuoden 2023 ALKE-keskusteluihin, jotka poikkeuksellisesti käytäisiin 18 maakunnan yhteisenä keskusteluna. Teemat ovat osaavan työvoiman saatavuus, vihreä siirtymä ja kokonaisturvallisuus.	
--	--	--	--

Varmistetaan EU:n ohjelmakauden 2021–27 tehokas käynnistyminen	Jatketaan Pohjois-Savon liiton henkilöstön ja maakunnan yhteistyöryhmän koulutusta ja perehdyttämistä uuden rahoitusohjelman toteuttamiseen. Koulutetaan tuen hakijoita uuden EU-kauden sisältöihin ja tuen hakemiseen. Viestitään hauista ja painopisteistä sidosryhmille. Pohjois-Savon liiton johdolla valmistellaan haut ja hakukuulutukset sekä koordinoidaan itäsuomalaista EU:n alue- ja rakennepolitiikan yhteistyötä, mm. mahdollisia teemahakuja ja yhteisiä koulutuksia järjestämällä.	Työ- ja elinkeinoministeriö on järjestänyt viisi koulutusta ja toimittanut useita ohjeita kauden 2021–2027 Alue- ja rakennepolitiikan ohjelman (AURA-ohjelma) toteuttamien tueksi. Pohjois-Savon liiton sisäisiä koulutuksia on pidetty kaksi. EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman Itä-Suomen viestintäryhmä kokoontui Pohjois-Savon liiton johdolla kahdeksan kertaa vuoden aikana. Alkuvuodesta 2022 julkaistiin itäsuomalainen Euroopan laidalla -julkaisu pohjautuen päättävän ja alkavan ohjelmakauden teemoihin. Komission DG Region kanssa yhteistyössä toteutettiin paljon näkyvyyttä saanut Eurooppa alueellani -kampanja. Pohjois-Savon hanke-esimerkki oli Kuopion kaupungin Vilkkupyörien kokonaisuus. AURA-ohjelman Itä-Suomen viestintäryhmä laati ohjelmakauden 2021–2027 www.rakennerahastot.fi -sivustolle sisältöä ja käännösversioita. Jokaiselle Pohjois-Savon kunnalle tarjottiin mahdollisuus omaan kuntakohtaiseen infoon, joita pidettiin kaikkiaan 15 kpl: Pielavesi, Rautavaara, Iisalmi, Vi-	Käynnistyminen raportoidaan hankeseurantaraporttein.
---	--	---	--

		remä, Leppävirta, Varkaus, Tuusniemi, Lapinlahti, Siilinjärvi, Vesanto, Joroinen, Suonenjoki, Kaavi, Kiuruvesi ja Kuopio. Lisäksi infoja järjestettiin Kuopio Health:n hyvinvointiteknologian toimijoille ja Savonian johdolle omansa. Lisäksi hakijoille annettiin runsaasti henkilökohtaista neuvontaa. EURA 2021-järjestelmän tekninen valmistuminen huomattavalla viiveellä mahdollisti maakuntaliiton ensimmäisen kauden 2021–2027 EAKR-haun avaamisen vasta 13.5.2022. Haettavana olevasta rahoituksesta tiedotettiin liiton uutiskirjeessä, infoissa ja somessa aktiivisesti kevään aikana. Pohjois-Savon liiton EAKR-hakuinfoihin 20.1.2022 ja 28.10.2022 osallistui noin 100 henkilöä. Lisäksi hakukuulutus on esillä rakennerahastot.fi sivustolla ja liiton verkkosivuilla. Loppuvuodesta valmistauduttiin JTF-rahoituksen hakujen avautumiseen suunnittelemalla seutukohtaisia JTF-tilaisuuksia. MYR:lle esiteltiin AURA-ohjelman 2021–2027 toteutukseen liittyviä teemoja kokouksissa. Osana AURA-ohjelmaa kaudella 2021–2027 toteutetaan kestävää kaupunkikehittämistä Kuopion kaupungin ja valtion sopiman ekosysteemisopimuksen puitteissa. Sopimuksen sisältö kohdentuu terveys- ja hyvinvointiteknologiaan ja vesiosaamiseen. Sopimuksen toteuttamiseen kohdentuu erillistä AURA-ohjelman EAKR-määrärahaa, jota varten avataan omat hakunsa Pohjois-Savon liiton ja Kuopion kaupungin yhteistyönä.	
--	--	--	--

		Ensimmäinen ko. haku avautui 6.6.2022. Pohjois-Savon liitto valmisti alueellisen siirtymäsuunnitelman Oikeudenmukaisen siirtymän rahaston (JTF) käyttöönottamiseksi. Komissio hyväksyi Pohjois-Savon siirtymäsuunnitelman osana Suomen JTF-ohjelmaa 16.12.2022. Rahoitusväline otetaan käyttöön vuonna 2023 heti kun se on teknisesti mahdollista EURA-järjestelmässä.	
--	--	---	--

Vahvistetaan ylimaakunnallista yhteistyötä alueiden kehittämisessä.	Tehdään tiivistä edunajamisyhteistyötä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa. Itä- ja Pohjois-Suomen yhteiset edunajamisasiat esitellään maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelmassa.	Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukuntien kokoukset pidettiin 25.5. Helsingissä, ministeri Saarikko kuuli maakuntia Itä-Suomen / Venäjän tilanteesta. Itä-Suomen neuvottelukunta kävi 1. keskustelun yhteisistä hallitusohjelmatavoitteista, työstö jatkuu liittojen toimistoissa ja lopputulos hyväksytään joulukuussa Itä-Suomen nvk:ssa. Keskustelussa korostunut liikenneinfra, perusväylänpito, energia, huoltovarmuus, teollisuuden materiaalivirrat. Itä- ja Pohjois-Suomen huippukokous Vuokatissa 2.-3.9. käynnisti IP-hallitusohjelmatavoitetyön ja yhteiset tavoitteet hyväksyttiin IP-neuvottelukunnassa 7.12. Helsingissä. Itä-Suomen neuvottelukunnan kokous 7.12. käsitteli Itärata-kokonaisuutta ja päätti huhtikuussa 2021 hyväksytyn "Itäisen Suomen elinvoimaa ja kilpailukykyä vahvistava liikennejärjestelmä"-asiakirjan päivittämisestä siten, että rajayhteyksien kehittäminen poistetaan asiakirjasta ja sitä muutenkin ajantasaisesti muutetaan muuttuneen tilanteen vuoksi.	Maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman seuranta. Ylimaakunnalliset kehittämistoimenpiteet, verkostot ja hankkeet sekä niissä mukana olevat tahot.
---	--	---	---

	Osallistutaan Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien yhteiseen Elinkeinot murroksessa (ELMO) -strategian toteuttamiseen tukemalla mukana olevien maakuntien välisten kehittämistoimien, verkostojen ja hankkeiden syntymistä. Edistetään useamman maakunnan kumppanuuksia myös muiden kuin Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa Pohjois-Savon kehittämisen kärkialoilla.	EAKR-rahoitteinen Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaliittojen yhteinen ELMO II -hankkeen operatiivinen toiminta käynnistyi keväällä. Mukana on myös Brysselin toimiston asiantuntijoita. Työssä panostetaan kansallisten ja kansainvälisten verkostojen rakentamiseen ja uuden IP-alueen älykkään erikoistumisen strategian luomiseen. Liittojen edustajista koostuva ryhmä kokoontuu kahden viikon välein. ELMO-toiminnan puitteissa on rakennut neljän maakunnan (8 organisaation) yhteinen Arctic Water cluster-hankekokonaisuus, mikä kohdentuu vesialan geneeristen ongelmien ratkaisujen hakemiseen. Pohjois-Savon liitto on toiminut vuoden 2022 ajan Suomen maakunnan liittojen puheenjohtajana. Tässä työssä on tiivistetty eri maakuntien yhteistyötä mm. aluekehitykseen ja kulttuuriin liittyen. On valmisteltu yhteisiä kannanottoja, esim. kansallisen rahoituksen turvaamiseen. Samoin on alustavasti pohdittu kaikkia maakuntia koskevien kehittämiskokonaisuuksien käynnistämistä. Suomen maakuntien yhteinen kesä-summit, tapaaminen seminaareineen ja työryhmineen, järjestettiin elokuussa Kuopiossa. Tapaaminen ja teemakohtaiset kokoukset tiivistivät maakuntien yhteistyötä.	
--	--	--	--

Edistetään maakunnan keskeisten toimijoiden kansainvälistymistä (elinkeinöelämä, tutkimus- ja oppilaitokset,	Parannetaan Euroopan alueiden välisen, rajat ylittävien ja muiden erillisohjelmien tunnettuutta. Autetaan kuntia,	Tietoa mm. kansainvälisistä hauista, kansainvälisistä verkostotilaisuuksista ja tapahtumista on toimitettu maa-	Valmistellut kv-hankkeet ja uudet kv-kumppanuudet
---	---	---	---

kunnat).	oppilaitoksia ja muita tahoja hankevalmistelussa. Tuetaan kansainvälisten kumppanuuksien löytämistä edistämällä osallistumisia maakunnan älykkään erikoistumisen mukaisiin kansainvälisiin verkostoihin, ensisijaisesti EU:n puitteissa. Tässä työssä hyödynnetään Itä- ja Pohjois-Suomen Brysselin toimiston asiantuntijoita ja osaamista. Pohjois-Savon liiton hallinnoima VERKA-hanke (<i>Verkostotoiminnasta kasvua</i>) auttaa maakunnan TKI-tahoja, elinkeinoelämää ja oppilaitoksia kansainvälisissä verkottumisissa maakunnan kärkialoilla, Osana hankkeen toimenpiteitä viimeistellään maakunnan kansainvälistymissuunnitelma sekä tukipalvelujen organisointi. Edistetään Euroopan pohjoisten harvaanasuttujen alueiden (NSPA) yhteishankkeita ja vetovoimaa.	kunnan ekosysteemeille/klustereille keskitetysti jaettavaksi edelleen yksittäisille toimijoille. Lisäksi on välitetty maakunnan kehittäjille ja potentiaalisille hankehakijoille tietoa kansainvälisistä rahoitusohjelmista ja niiden hauista. Erityisesti NPA- (Pohjoinen periferia ja arktinen) ja Itämeri- sekä Interreg -ohjelmista. Itä- ja Pohjoisen-Suomen Brysselin toimisto viestittää aktiivisesti kansainvälistä aloitteista ja EU:n hauista. Verka-hanke järjesti alueellisten toimijoiden kansainvälistymisen edistämisen yhteistyö -työpajat 31.1.- 4.2.2022. Itä-Suomen kehittäjille (osallistujia 67 hlöä) järjestettiin 9.9.2022 info Interreg-ohjelmista. Maakunnan kansainvälistymissuunnitelma valmistui https://www.pohjois-savo.fi/aluekehittaminen/yhteistyö-ja-edunajaminen/kansainvalinen-yhteistyö.html NSPA-verkosto on edistänyt Euroopan pohjoisten harvaanasuttujen alueiden (Itä- ja Pohjois-Suomi, Pohjois-Ruotsi ja Pohjois-Norja) yhteistyötä järjestämällä maaliskuussa kaksipäiväisen verkostoitumis- seminaarin Skellefteåssa. Teemanä oli arktisuus, siihen liittyvät haasteet ja mahdollisuudet. Pääpuhuja oli komissaari Ferreira. Samoin NSPA-verkosto on valmistellut yhteisiä kannanottoja, mm.	
------------------------	--	---	--

		EU:n arktiseen ulottuvuuteen liittyen.	
--	--	--	--

Koulutus- ja työvoimatarpeen ennakoinnilla tuetaan maakunnan kilpailukykyä, mm. varmistamalla osaavan työvoimansaataavuus.	Pidetään yllä ennakointi- jättilastopalvelusivuja. Ennakointiverkosto jatkaa toimintaansa. Tehdään ennakointityötä liittyen koronan pitkäaikaisiin vaikutuksiin. Vastataan erillisiin tietopyyntöihin tarpeen mukaan.	Uudistettiin Foresavo-sivuston visuaalinen ilme. Sivustolla yhteensä reilut 7 000 käyttäjää ja noin 23 000 katselukertaa. Vuoden aikana vastattiin 32 erilliseen tietopyyntöön. Futures Platform -työkalulla tehtiin kaksi laajempaa ennakointitarkastelua. Teemat olivat Ukrainan sodan vaikutukset Pohjois-Savoon ja Ilmastomuutoksen osatekijöiden ennakointi. Lisäksi laadittiin yhteenveto koronan pitkäaikaisista vaikutuksista. Maakunnallinen ennakointityöryhmä kokoontui kerran ja lisäksi järjestettiin työpaja alueen yritysten kehitysnäkymistä ja osaamistarpeista sekä maakunnan ennakkoinnin nykytilasta ja kehittämistarpeista. Osallistuttiin kansallisen ennakointi- ja tilastoverkoston toimintaan.	Kävijämäärät foresavo –sivustolla. Ennakointityöryhmän kokoukset 2krt./vuosi. Erillisten tietopyyntöjen määrällinen seuranta (lkm).
	Nuorten osallisuushanke ja siinä tehtävä työ nuorten kanssa tukee maakunnan vetovoima työtä.	Nuoret pohjoissavolaiset tulevaisuuden tekijät -hanke toimi aktiivisesti keräten ja analysoiden tietoa. Tiedonkeruun lisäksi hanke järjesti yhteistyössä Osallisuuden osaamiskeskuksen kanssa työpajoja nuorten osallisuuden ja osallistumisen edistämiseen liittyen. Verkossa ja myöhemmin kolmella eri paikkakunnalla järjestettyihin tilaisuuksiin osallistui nuoria, viranhaltijoita ja päättäjiä 13 eri kunnasta.	

Valmistaudutaan EU:n alue- ja rakennepoliitiikan 2028–2035 valmisteluun	Yhdessä Euroopan pohjoisten harvaanasuttujen alueiden kanssa (NSPA) osal-	Pohjoisten harvaanasuttujen alueiden verkosto, johon Pohjois-Savon liittokin	
--	---	--	--

	listumaan OECD:n tutkimukseen harvaan asuttujen alueiden taloudellisista ja sosiaalisista haasteista. Tehtävän raportin tuloksia hyödynnetään kansallisessa ja EU-edunajamisessa EU:n uutta seitsenvuotiskautta valmisteltaessa.	kuuluu, valmisteli OECD:lle ja komission pääosasto REFORMille hakemuksen liittyen Euroopan pohjoisten harvaan asuttujen alueiden kilpailukykyyn ja vihreään siirtymään. Hanke sai 1,5-vuotisen rahoituksen. OECD:n tekemä selvitystyö tukee EU-kauden 2027+ edunajamistyötä. Itä- ja Pohjois-Suomen Brysselin toimisto koordinoi hankkeen toteutusta Suomen osalta. Hankkeessa Support to the implementation capacity of sustainable green development in the European Arctic Northern Sparsely Populated Areas (NSPA) toteutetaan kyselytutkimus, johon Pohjois-Savon liitto kokoaa maakunnan vastaukset. OECD:n edustajat vierailevat hankkeen puitteissa Pohjois-Savossa lokakuussa 2023. NSPA-verkosto on järjestänyt erilaisia tilaisuuksia, mm. NSPA-foorumin Skelefteässä sekä valmistellut kannanottoja arktisuuteen ja harvaanasuttujen alueiden aivovuotoon liittyen, jotka nekin tukevat pohjoisten alueiden yhteistä edunajamista.	
--	---	---	--

Sisäisen valvonnan toimenpiteet tarkasteluajanjaksolla 1.1.–31.12.2022

- Päivitettiin ohjelmakauden 2014–2020 hallinto- ja valvontajärjestelmän (HVJ) kuvaus, jossa esitetään tehtävien asianmukainen eriyttäminen (rahoittaja, maksaja, jatkotoimenpiteet sekä hakijan rooli) ja täten varmistetaan tehtävien asianmukainen hoito. Rakennerahastotoimintaan tehtyä HVJ:tä sovelletaan myös kansallisten hankkeiden prosesseissa.
- Viimeisteltiin ohjelmakauden 2021–2027 hallinto- ja valvontajärjestelmän (HVJ) kuvaus ja toimitettiin se Työ- ja elinkeinoministeriölle 30.11.2022. HVJ on lakisääteinen edellytys välittävän toimielimen statuksen saamiselle. (TEM hyväksyi HVJ:n 18.1.2023).
- Viimeisteltiin uuden lainsäädännön mukaisten lomakkeisto ja ohjeet AKKE- ja AIKO-määrärahoja sekä Pohjois-Savon kehittämisrahaston rahoitusta varten.

- Vuoden lopulla käytiin kehittämiskeskustelu kunkin työntekijän kanssa, käsittäen myös osaamisen kehittämiseen liittyvät koulutustarpeet.
- Henkilöstö on osallistunut aktiivisesti Työ- ja elinkeinoministeriön järjestämiin uuden EU-kauden toimeenpanoa koskeviin koulutuksiin. Lisäksi on järjestetty sisäisiä koulutuksia.

ALUEIDENKÄYTÖN PÄÄVASTUUALUE

Raportointi 1.1.-31.12.2022

Tavoite	Toimenpide	Tilanne 31.12.2022	Mittari
Voimassa olevien maakuntakaavojen toteutuminen kuntakaavoituksessa sekä erilaisissa hankkeissa.	Lausunnot annetaan kaavoista pyyntö-aikataulun puitteissa. Maankäyttöön liittyvistä asioista käydään vuoropuhelua kuntien kanssa. Lisäksi osallistutaan keskeisimpiä kaavahankkeita koskeviin viranomaisneuvotteluihin. Osallistutaan kuntien ja ELY-keskuksen kehittämiskeskusteluihin (MRL 8§) mahdollisuuksien mukaan. Lisäksi omat keskustelukierrokset (Kuntakierros ja Seutukuntakierros).	Alueidenkäytön vastuualueelle saapui lausuntopyyntöjä 131 kpl. Vuoden 2022 puolella saapuneita, tammikuussa käsiteltyjä, lausuntoja oli 11 kpl. Lausuntopyyntöjen määrä on laskenut edellisvuodesta muutamalla kymmenellä. Lausuntopyyntöihin on annettu yhteensä 48 lausuntoa (edellisenä vuonna 78). Lausunnosta puolet on ollut puoltavia. Ohjaavaa palautetta on annettu 22 lausunnossa. Osa siitä on annettu suullisesti kuntien lausuntopalaverissa, jolloin liiton näkemys on kirjattu neuvottelupöytäkirjoihin. Lausuntoja on annettu myös yhdestä maakuntakaavan vastaisesta ratkaisusta ja sen osalta vaikuttavuutta seurataan edelleen. Ohjaava palaute on koskenut seuraavia lausuntoja: Tiilikkajärven kansallispuisto, Yaran YVA-ohjelma, TEN-verkon lupamennettely, Kaivoslaki, Ilmastolain muuttaminen sekä Rakentamislaki. Tuulivoima osalta palaute on koskenut Tervalamminvuoren, Vuorimäen, Luolakankaan, Laulurämeen ja Muntterinkankaan tuulivoimahankkeita/-kaavoja ja/tai YVA-ohjelmia. Lisäksi kulttuuriperintöstrategiaan, Tervaruukinsalon rauhoitusmääräykseen, Maanteiden toiminnallisen luokituksen arviomuistioon ja Sinisen tien valtatieluokitukseen, tiesuunnitelmaan (Lotteinen, Siilinjärvi), ratasuunnitelmaan (Kiuruvesi) ja Väyläverkon investointiohjelmaan on annettu ohjaava lausunto.	Lausuntojen kokonaismäärä. Lausuntojen vaikuttavuus.

		Ohjaavia lausuntoja on annettu Keski-Suomen ja Pohjois-Karjalan maakuntakaavoista, Kainuun tuulivoimamaakuntakaavasta ja Kuopion kaupunkiseutusuunnitelmasta. Pääsääntöisesti kaikkiin kuntien kehittämiskeskusteluihin on osallistuttu joko paikan päällä tai etäyhteydellä. Palautteena toivotaan liiton edistävän kuntien tuulivoimahankkeita. Myös matkailuun liittyy kehittämisen ja rahoitustoiveita. Kunnille toteutetut omat liikenneasioiden ja maakuntakaavojen esittelyt nähdään arvokkaina.	Kuntien kehittämiskeskusteluissa yhteistyöstä saatu palaute. Omissa keskusteluissa saatu palaute.
Strategian mukainen avoin tiedottaminen; Maakuntakaavoituksesta ja muista ajankohtaisista asioista tiedottaminen	• Kaavoituskatsauksessa kuvataan Pohjois-Savon kaavoitustilanne ja lyhyesti yleisempi suunnittelutilanne alueidenkäytön ja liikennejärjestelmän osalta. Nostetaan esille analyysien pohjalta jokin ajankohtainen teema. • Osallistutaan säännöllisesti koontuvaan, kahdenkeskiseen ajankohtaisten asioiden neuvotteluun Kuopion kaupungin kanssa (tarvittaessa muidenkin kuntien). • Aktiivinen tiedottaminen eri medioissa (esim. Twitter).	Kaavoituskatsaus 2022 hyväksyttiin maakuntahallituksessa 28.2.2022, 26 §. Kaavoituskatsauksen tämän vuoden 2022 nostoja olivat Pohjois-Savon liikennejärjestelmäsuunnitelma 2040, Viitoskäytävä -hanke, puurakentaminen ja tuulivoima. Vuoden 2022 aikana on järjestetty kahdenkeskisiä neuvotteluja Kuopion kaupungin ajankohtaisista kaava-asioista yhden kerran. Kevätkaudella järjestettiin maakuntakaavan luonnosvaiheen palautteeseen liittyen noin 20 neuvottelua eri sidosryhmien kanssa. Maakuntakaavoituksen vaiheista (luonnosvaiheen kuuleminen, yleisötilaisuus ja palaute) ja teemoista (tuulivoima) on tiedotettu uutiskirjeessä, lehtikuulutuksissa, liiton kotisivulla ja Twitterissä.	Kaavoituskatsaus maakuntahallitukseen helmikuussa. Yhteisten toimenpiteiden kirjaaminen: Vaikutus maakuntakaavaan ja vastavuoroisesti vaikutukset kuntakaavoihin. Monikanavainen näkyvyys.
Pohjois-Savon maakunta-kaavan 2040, 2. vaihetta jatketaan luonnosvaihtoehtojen ja selvitysten nähtävilläpidolla. Luonnoksista saatavan palautteen perusteella valmistellaan maakuntakaavaehdotus.	Järjestetään luonnosvaihtoehtojen nähtävilläolon aikana monipuolinen vuorovaikutus. Nähtävillä pidon jälkeen valmistellaan vastineet ja viedään yhteenveto maakuntahallitukseen etenemisehdotuksiin.	Luonnosten nähtävilläolo toteutettiin 11.1.-14.3.2022. Nähtävilläolon aikana koronatilanne heikkeni ja live-yleisötilaisuudet muutettiin kolmeksi etätilaisuudeksi. Tilaisuuksiin osallistui yhteensä noin 75 henkilöä. Osallistamisen voidaan katsoa onnistuneen; etätilaisuuksissa käytiin vilkasta keskustelua	Maakuntakaavaprosessin eteneminen. Osallistamisen onnistuminen. Palautteeseen laaditut vastineet.

	Laaditaan kaavaehdotus ja teetetään kokonaisvaikutusten arviointi sekä mahdolliset lisäselvitykset.	ja keskeiset huomioid kirjattiin muistioihin. Luonnoksista saatiin noin 120 kirjallista palautetta, joihin laadittiin niin yleisvastineet kuin kohdennetut vastineetkin. Kevään aikana järjestettiin maakuntakaavaratkaisuihin, osallisten antamaan palautteeseen ja kaavaehdotukseksi tehtäviin linjauksiin liittyen 20 neuvottelua kuntien, seurakuntien, viranomaisten ja muiden osallisten kanssa. Ympäristöministeriön ja Pohjois-Savon ELY-keskuksen kanssa neuvoteltiin 7.4.2022 luonnosvaiheen palautteesta ja vastineista. Maakuntahallitus hyväksyi luonnosvaiheen palautteeseen laaditut vastineet ja linjaukset kaavaehdotukseksi 23.5.2022, 100 §. Kaavaehdotuksen laatiminen jatkui syksyllä. Ehdotuksen tueksi päivitettiin tuulivoimaselvitystä (FCG Oy) ja laadittiin omana työnä uusi tuulivoiman maisemallisia yhteisvaikutuksia tutkiva selvitys sekä kylärakennetta kartoittava selvitys. Lisäksi laadittiin ekologisen verkoston selvitys yhteistyössä konsultin kanssa. Kokonaisvaikutusten arviointi pääsi käynnistymään kaavaehdotusaineiston valmistumisen viipymisen vuoksi vasta joulukuussa, jolloin 13.12.2022 pidettiin työpaja aluerakennetyöryhmälle. Pääosa vaikutusten arvioinnista siirtyi vuoden 2023 tammi-helmikuulle (Sweco Finland Oy)	Käynnistettävät selvitykset. Järjestettävät seminaarit ja neuvottelut (vuoropuhelu jatyöryhmätyöskentely)
--	--	--	--

	mien kanssa tuoda esille Viitoskäytävän kansallista merkitystä ja nostaa se yhdeksi Suomen pääkehittämisen ja kasvuvyöhykkeeksi. Hanke kestää vuoden 2023 loppuun saakka. Hankesuunnitelmaa tarkentava projektisuunnitelma sai alkuvuodesta 2022 sekä hankkeen ohrynnä että verkostokumppanien hyväksynnän. Hanke käynnistyi täysipainoisesti tammikuussa 2022.	Hankkeen brändisuunnittelun ensimmäinen osa valmistui tammikuussa ja helmikuun aloitusseminaarissa julkaistiin hanketta esittelevä animaatio. Sisäinen intra "Kotipesä" toimii tietojohdamisen periaatteiden mukaisesti tiedon varastoinnin ja jalostamisen alustana sekä ideointialustana. Viitoskäytävän nettisivut avattiin maaliskuussa. Hankkeen kesäpäivät järjestettiin 16.–17.6. Vuokatissa teemalla 'Älykäs Viitoskäytävä.' Pellervon taloustutkimus ry:ltä tilattiin huhtikuussa asiantuntijaselvitys Viitoskäytävän arvontuotannosta ja -lisistä. Selvityksen oli tarkoitus valmistua vuoden loppuun mennessä, mutta sen julkaisu siirtyi vuoden 2023 tammikuun puolelle. Matkailuseminaari yhdistettynä kaavoitus- teemoihin järjestettiin Kuopiossa 15.9.2022 yhdessä liiton alueiden käytön asiantuntijoiden kanssa. Väliraportointi TEM:lle 30.9.2022. Yritysvierailut Transtechillä ja Terrafamen kaivoksella 13.10.2022 (saavutettavuuskilolan toiminta). Hankkeen esittelyä monipuolisissa sidosryhmätilaisuuksissa syksyn mittaan. Hakemukset SuomiAreena23 sekä Väylät & liikennepäiville valmisteltiin syksyllä. Loppusyksystä käytiin pilottiselvityshankkeiden kilpailutuksen valmisteluun liittyviä neuvotteluja 1) Viitoskäytävän modernin ja	
--	---	--	--

		kestävän liikkumisympäristön tulevaisuus-kuvasta sekä 2) teemasta 'Liikkumisen iso kuva – asenteet, arvot ja motivaatio - Mikä Viitoskäytävällä liikuttaa? Aktiivista monikanavaista viestintää (sisäinen ja ulkoinen viestintä) on toteutettu brändin mukaisesti ja sen vahvistamiseksi. Aluepajoissa esiin nousseiden ideoiden jatkojalostusta on toteutettu. Projektisuunnitelman toteutumisen väliarvioinnit on tehty aikataulun mukaisesti.	
Pohjois-Savon maakuntakaavojen paikkatietoaineistot ovat paikkatietoikkunan kautta yhteiskäytössä yhteisen tietomallinmukaisena.		HAME-projektin (Harmonisoidut maakuntakaavat e-palveluiksi) ajankohtaistapaamiisiin ja kehittämistyöhön on osallistuttu alkuvuoden aikana. Maakuntakaavaluonnokset laadittiin HAME-tietomallin mukaan. Kehittämisideoita merkintöjen visuaalisesta ilmeestä on koottu oman kaavahankkeen edetessä. Voimassa olevat kaavat on viety paikkatietoikkunaan HAME-tietomallin mukaisina.	Pohjois-Savon voimassaolevat maakuntakaava-aineistot ovat saatavissa www.paikkatietoikkuna.fi HAME-tietomallin mukaisena aineistona.
Ratkaistaan rakennetun kulttuuriympäristön julkaisua korvaava sähköinen alustaratkaisu.	Kilpailutetaan sähköinen alusta ja toteutetaan aineiston julkaisu.	Kulttuuriperinnön sähköisen alustan kilpailuttamiseksi on tehty alustavia tiedusteluja kioski -järjestelmään liittymisen vaihtoehtoista ja kustannuksista (Hilla Tarjanne Oy). Hilla Tarjanteen Kioskijärjestelmää ei kuitenkaan hankittu (perusteluna pienen toimijan mahdollinen riski alustan toiminnan jatkuvuuden kannalta), vaan seurataan, löytyykö laaja, yhtenäinen ratkaisu, jossa voisivat olla mukana liitto, ELY-keskus ja Kuopion museo. FCG Oy on irrottanut aineiston mapgetsista ja toimittanut sen toukokuussa. Uutta valmista tietokantaa ei ole julkaistu. Loppuvuodesta päätettiin, että kulttuuriympäristökohteet viedään omana työnä paikkatietoina ArcGisPro -ohjelmaan ja	Valmis tietokanta kulttuuriympäristön kohteista julkaistaan.

		julkaistaan ennen kaavaehdotuksen nähtävilläpitoa.	
--	--	--	--

Sisäisen valvonnan toimenpiteet tarkasteluajanjaksolla 1.1.–31.12.2022

- Marras-joulukuussa käytiin kunkin työntekijän kanssa kehittämiskeskustelut liiton uuden keskustelulomakkeen pohjalta.
- Henkilöresurssin palauttamista vuoden 2021 tasolle on pidetty esillä. Henkilöstön työssäjaksamiseen on kiinnitetty erityistä huomiota ja loppuvuodesta on laadittu riskianalyysiä alueidenkäytön päävastuualueen tilanteesta.
- Kaavatyön selvityksiin käytettävien ostopalvelujen kustannuskertymää seurataan.

HALLINNON PÄÄVASTUUALUE

Raportointi 1.1.-31.12.2022

Tavoite	Toimenpide	Tilanne 31.12.2022	Mittari
Henkilöstöresurssit ovat liiton strategian mukaiset.	Tehtävän vaativuuden arviointijärjestelmän ja tehtäväkuvauksien päivittäminen.	TVA-prosessin kehittämistyö kilpailutettiin loppuvuodesta 2021. Kilpailutuksen perusteella palveluntarjoajaksi valittiin Palkkatalo Oy. Henkilökunnalle on pidetty kaksi yhteistä infotilaisuutta asian osalta. Tehtäväkuvauslomake on uusittu ja tehtäväkuvaukset on laadittu. TVA kriteerit on myös uudistettu. Kehityskeskustelut pidettiin marraskuussa -22. Lopullisen TVA:n hyväksyy uusi maakuntajohtaja kevään 2023 aikana.	TVA on päivitetty.
Pääministeri Rinteen / Marinin hallituksen sote-uudistuksen toteutus maakunnassa	Uusien sote-uudistuksen kehittämishankkeiden hankehallinnointi Pohjois-Savon liitossa. Pohjois-Savon liitto antaa hallinnollista tukea Pohjois-Savon hyvinvointialueen väliaikaiselle valmistelutoimielimelle.	Pohjois-Savon liitto on toiminut hankehallinnoijana POSOTE20 Tulevaisuuden sote-keskus hankkeessa (3,7M€) ja sen täydennys Hankkeessa (6,8M€) suunnitelman mukaisesti. Maksatukset ja seurannat ovat toteutuneet sovitusti. Lisäksi Pohjois-Savon liitto on ollut hallinnollinen tuki Pohjois-Savon hyvinvointialueelle sen kaikissa hallinnollisissa tehtävissä sekä toiminut hankehallinnoijana ICT-muutosrahoitushankkeessa (12,4M€) ja Suomen kestävä kasvun hankkeessa Paremmintoiva Pohjois-Savo (1,4M€). Pohjois-Savon liitto haki ja sai suositumuksen POSOTE20 -hankkeiden siirtoon Pohjois-Savon hyvinvointialueelle. Hankehenkilöstön työsuhteiden siirrosta käytiin yhteistoimintaneuvottelut, joiden mukaisesti henkilöstö siirtyi voimassa olevin työsuhtein liikkeenluovutusperiaat-	POSOTE20 hankkeen henkilöstö on rekrytoitu, toiminta ja talous toimii suunnitellusti, avustusten käytön tilitykset on hyväksytty. Pohjois-Savon liitto järjestää tilat, hallinnon ja valmistelun tuen väliaikaiselle valmistelutoimielimelle sekä huolehtii sopimuksista.

		teen mukaisesti Pohjois-Savon hyvinvointialueen palvelukseen 1.1.2023 alkaen.	
ICT mahdollistaa nykyaikaiset työmuodot ja vaatimukset sähköiselle asiointille.	ICT-palveluntarjoajan kilpailuttaminen vastaamaan paremmin liiton tarpeita. Tehostetaan asioiden valmisteluprosesseja. Käyttökoulutusta jatketaan suunnitelmallisesti. Etätyömahdollisuudet käytetään hyväksi.	TAHE-palveluntarjoajan muutoksesta johtuen ICT-palveluntarjoajan kilpailutus päätettiin siirtää vuodelle 2023/2024, riippuen sähköisen arkistoinnin kilpailutuksesta. Liiton tiedonhallinnan järjestelmien käyttöönottoa on jatkettu vuoden 2022 aikana. Liiton toimintatapoja ja -prosesseja on sujuvoitettu ja sähköistetty tiedonhallintajärjestelmien avulla. Järjestelmien piirissä on aiempaa laajemmin asiakirjoja, josta syystä käyttöoikeuksiin ja tietoturvaan ja tietosuojaan on kiinnitetty erityistä huomiota. Liitossa on otettu käyttöön sähköisiä lomakkeita asiointin nopeuttamiseksi ja tietoturvan ja tietosuojan varmistamiseksi. Liiton verkkoyhteyden toimintavarmuus on parantunut. Henkilökunta on osallistunut uusien tietojärjestelmien koulutuksiin. Osallistuminen digimentorit -verkostoon. Etätyötä on voinut tehdä edelleen säännöllisesti 1-2 pv/viikko tai sopimuksen mukaan. Liittoon kohdistui tietoturvaloukkaus. Tietoturvaloukkauksen kulku ja loukkauksen takia toteutetut toimenpiteet on kuvattu tarkemmin tietotilinpäätök-	Palveluntarjoaja on valittu. Tietojärjestelmät ovat käytettävissä 24/7 lukuun ottamatta suunniteltuja käyttökatkoja. Tietojärjestelmät ovat helppokäyttöisiä ja käytettävissä. Koulutuspäivät, etätyöpäivät.

		sessä.	
Saavutettavuusdirektiivi on toimeenpantu.	Saavutettavuusdirektiivin toimeenpanontoteutusta jatketaan, kyseessä on jatkuva prosessi.	Viestintäharjoittelija on tehnyt viestintä-asiantuntijan kanssa liitolle uuden verkkosivuston, joka julkaistiin joulukuussa -22. Uuden sivuston myötä saavutettavuuden tila on parantunut.	Liiton verkkosivuille lisätyt aineistot ovat direktiivin edellyttämässä muodossa.
Tiedonhallintalain toimeenpanon jatkaminen siirtymäaikojen mukaan	Jatketaan tiedonhallintalain toimeenpanoa Pohjois-Savon liiton tiedonhallinnan kehittämissuunnitelman mukaisesti huomioiden lain siirtymäsäännökset: tietoaineistojen turvallisuus, tietoaineistojen muuttaminen sähköiseen muotoon ja saatavuus, asiarekisteri ja tietoaineistojen hallinta.	Liitossa on laadittu tietojärjestelmien käyttöoikeuslomake, jolla toteutetaan lain tietoaineistojen turvallisuuteen kuuluvia vaatimuksia. Liiton uusi asianhallintajärjestelmä mahdollistaa tarkemman käyttöoikeuksien määrittelyn ja tätä ominaisuutta hyödynnetään. Kaikki liittoon saapuvat ja siellä syntyvät aineistot ovat sähköisessä muodossa lain siirtymäsäännöksen mukaan. Liiton asianhallintajärjestelmä sisältää lain vaatimat asiarekisterille säädetyt tiedot, jotka merkitään jokaiselle rekisteröintiä tarvitsevalle asialle. Liiton asianhallintajärjestelmän käyttöönotto on priorisoitu tiedonhallintalain vaatimusten edelle, mistä syystä muita lain vaatimia toimenpiteitä edistetään loppuvuoden aikana. Tiedonhallintalain vaatimuksia edistettiin tiedonhallintalautakunnan suosituksia noudattamalla ja osallistumalla tiedonhallintalautakunnan infotilaisuuksiin/webinaareihin, varmistamalla tietoaineistojen sähköiseen muotoon muuttaminen ja saatavuus, määritelty tieto-	Toimenpiteet ja tehtäväton tehty tiedonhallintalain edellyttämällä tavalla.

		aineistojen säilytystä sekä asianhallinnan ja palvelujen tiedonhallintaa. Liiton tiedonohjaussuunnitelmaa on päivitetty aktiivisesti, koska tietoa on muutettu sähköiseen muotoon. Tiedonhallintaan liittyviä ohjeita on päivitetty.	
TAHE -palveluiden prosessit ovat sujuvia ja resurssitehokkaita.	TAHE -palveluntarjoajan kilpailuttaminen	TAHE-kilpailutus käynnistettiin kevään aikana tarjouspyynnön laatimisella ja valintakriteerien määrittelyllä. Sansia Oy toimi hankintayksikkönä ja hoiti varsinaisen EU-kynnysarvot ylittävän kilpailutuksen, jonka vastausaika päättyi kesäkuussa. Saatujen tarjousten perusteella palveluntarjoajaksi valittiin Econia Oy. Käyttöönottoprojekti uuden palveluntuottajan kanssa käynnistyi marraskuussa -22.	Palveluntarjoaja on valittu ja ratkaisu on kustannuksiltaan ja toiminnoiltaan optimaalinen kokonaisratkaisu.
Henkilöstö voi hyvin ja henkilöstötyytyväisyys onparantunut.	Henkilöstösuunnitelman toimeenpano. Vuosien 2020–2021 aikana toteutetun henkilöstön hyvinvointihankkeen suositusten toteuttaminen. Yhdessä tekeminen ja suunnitteleminen (esim. strategiaprosessi). Osallistetaan liiton asiantuntijoita edunajamiseen. Vapaamuotoiset yhteiset hetket (tyhy ja virkistystoiminta.) Kehityskeskustelut.	Henkilökunnan yhteiset kaffepausit kahden viikon välein yhteisen informaation kanavana. Henkilökunnan virkistystapahtuma toukokuussa -22, Itä-Suomen maakuntaliittojen virkistyspäivät Savonlinnassa syyskuussa -22, tyhy- ja virkistyspäivä marrakuussa -22. Maakuntien liitot yhdessä oppien -hanke: hyvien käytäntöjen jakaminen liittojen kesken, kollegojen vertaistuki, mentorointi sekä tutustumiskäynnit toisiin liittoihin. Osallistujia hankkeen toimenpiteisiin vuoden 2022 aikana Pohjois-Savon liitosta oli yht. 5 henkilöä. Kehityskeskustelut pidettiin marraskuussa -22.	Henkilöstötyytyväisyys paranee vuosien 2018-2020 tasosta. Sairauspoissaolojen määrä ei kasva.

		Sairauspoissaolojen määrä yhteensä 234 työpäivää sisältäen kolmen pidempiaikaisen yhtäjaksoisen poissaolon (148 työpäivää) on n. 8,3 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Lyhyiden yksittäisten poissaolojen määrä (86 työpäivää, alle kuukauden yhtäjaksoinen poissaolo) on kuitenkin n. 34,4 % vähemmän kuin v. 2021.	
Toiminta on sujuvaa ja tehokasta, toimintaan sovittujen käytäntöjen mukaisesti.	Toimintaohjeet ja säännöt ovat ajan tasalla ja niitä noudatetaan. Vastuuhenkilöt raportoivat toiminnan havainnoista sisäistä valvontaa suorittaessaan. Tarvittaessa tuetaan sisäisellä koulutuksella.	Henkilökunnalle ja luottamushenkilöille on laadittu eettinen ohjeistus. Asiakirjahallinnon ja arkistotoimen toimintaohje sekä suojelusuunnitelma analogisten asiakirjojen suojaamisesta poikkeusoloissa on päivitetty. Henkilöiden tehtäväkuvia on täsmennetty vastaamaan paremmin nykytilannetta. Sisäisiä toimintaohjeita on päivitetty sekä järjestelmien käyttöön on laadittu yksityiskohtaiset ohjeet.	Keskeiset työprosessit on kuvattu. Selkeät tehtävävastuut.
Edunajamisen laatu ja laajuus on parantunut.	Edunajamisessa toimitaan tiiviissä yhteistyössä maakunnan muiden edunajamistahojen kanssa (Kauppakamari, SY, MTK, Ay-järjestöt). Jatketaan Itä-Suomen ja IP-alueen maakuntien yhteistä edunajamista soveltuviin kohteisiin.	10.1. OKM:n päätös DI-koulutuksen alkamisesta UEF:ssa ja Savonia-amk:n ICT- ja tuotantotalous- insinööriskoulutuksista. 17.2. Suomen hallitus hyväksyi Itäradan TEN-T laajennettuun ydinverkkoon. Venäjän hyökättyä Ukrainaan 24.2., edunajamista on leimannut erityisesti Itä-Suomen logistisen aseman muutoksen haittoihin vaikuttaminen. Maakuntapäivän seminaari 15.8. kohdisti julkista huomiota Itä-Suomen haasteisiin. YM antoi 17.11. Lakiesityksen Tiilikajärven kansallispuiston laajentamisesta. IP-hallitusohjelmataavoitteet hyväksyttiin 7.12. neuvottelukunnissa, samoin I-S liikennekärkien päivityksen aloitta-	Sidosryhmäkyselyn tulokset ovat parantuneet. Hankkeiden eteneminen valtion suunnitelmissa ja TA:ssa. Päätösten ja suunnitteluvaiheiden kehityksen seuranta. Koulutustarjonnan kehitys.

		minen. Joulukuussa valmistui keskeisten vaikuttajajärjestöjen kanssa paketti kansanedustajaehdokkaiden vaali-infoksi.	
Sujuva päätöksentekoprosessi ja päätöksenteon varmistaminen.	Päätösten hyvä valmistelu ja esittely. Uusien luottamushenkilöiden perehdytys.	Päätökset valmistellaan Valmu -järjestelmässä, johon henkilökunta on koulutettu. Uusien luottamushenkilöiden perehdytyksen yhteydessä syksyllä -21 perustettiin luottamushenkilöiden Teams -kanava. Kanava ei ole osoittautunut toimivaksi viestintäkanavaksi, joten sen osalta tulee jatkotoimenpiteitä. Luottamushenkilöille järjestettiin tulevaisuusseminaari kesäkuussa -22 sekä maakuntahallituksen ja puheenjohtajiston tutustumismatka Brysseliin järjestettiin lokakuussa -22.	Luottamushenkilöiden Teams -ryhmä on käyttöönottettu. Luottamushenkilöiden ymmärrys Pohjois-Savon laajalaisesta kehittämisestä on kasvanut.
Riittävä julkisten palvelujen kehittämistyön tuki Pohjois-Savossa.	Järjestetään ja koordinoidaan tarvittaessa Pohjois-Savon sisäisen yhteistyön tarvitsemat yhteistyökäytännöt, pysyvätyöryhmät ja muut foorumit. Digtuen jatkon seuraaminen yhteistyössä DVV:n kanssa sekä muiden yhteispalveluhankkeiden seuraaminen. Edunajaminen.	Kuntatalousryhmä piti tiedotustilaisuuden tammikuussa -22, koskien kuntien talouden heikentymistä sekä tulevaisuuden kuntien roolia. Kuntatalousryhmä laati seuraavat mediatiedotteet: - huhtikuussa tiedote kuntien vuoden 2021 tilinpäätöstiedoista - elokuussa kannanotto kuntatalouden muutoksista ja kuntien tulopohjan eriytymisestä - joulukuussa tiedote kuntien vuoden 2023 talousarvioista Lisäksi kuntatalousryhmä teki yhteistyötapaamisen Pohjois-Karjalan kuntataloustyöryhmän kanssa Joensuuissa.	Ennakoiva kuntatalous. Digitukiverkoston jatkuvuus.

		Pohjoissavolaisten kulttuuritoimijoiden osalta on järjestetty verkostotapaamisia, joissa Pohjois-Savon liitto on toiminut koordinoijana. Digitukiverkoston osalta ei ole ollut merkittäviä toimenpiteitä, johtuen koordinaation siirtymisestä DVV:lle.	
Asianhallintaohjelman käyttöönotto	Uusi asianhallintaohjelma Tweb otetaan käyttöön ja ohjelman uudet toiminnallisuudet integroidaan liiton toimintaprosesseihin.	Asianhallintajärjestelmän käyttöönotto on edennyt. Asianhallintajärjestelmän käyttäjämäärä on lisääntynyt. Käyttäjät on koulutettu ja ohjeet on laadittu. Asianhallintajärjestelmän integrointi liiton toimintaprosesseihin vaatii vielä toimenpiteitä. Liiton tiedonhallinnan järjestelmien käyttöönottoa on jatkettu loppuvuoden 2022 aikana. Toimintatapoja ja -prosesseja on sujuvoitettu ja sähköistetty. Asianhallintajärjestelmän käyttö on laajentunut. Vanha asianhallintajärjestelmä on ajettu alas ja sen sisältämien tietojen siirto ja poisto on varmistettu.	Käyttäjät hallitsevat asianhallintaohjelman käytön.

Sisäisen valvonnan toimenpiteet tarkasteluajanjaksolla 1.1.–31.12.2022

- Laadittu liiton eettinen ohjeistus (hyväksyntä maakuntahallitus, tiedoksi valtuusto)
- Tarkastettu kattavasti edellisen vuoden luottokorttiosioihin liittyvät arvonlisäveron kirjaukset. Tehty tarvittavat korjaukset ja ohjeistettu henkilöstöä.
- Tarkastettu yksittäinen virkavapaaseen liittyvä lomakorvauksen maksuprosessin oikeellisuus Populus-järjestelmässä ja palkanlaskennassa. Korjattu huomautetut virheet.
- Taloussihteeri on suorittanut sisäisen valvonnan yleisohjeen mukaisen tarkastuksen ja laatinut siitä 15.8.2022 päivätyn tarkastuskertomuksen, jossa on varmennettu taseessa olevien rahavarojen täsmäminen tiliotteisiin. Edenred-kortille ladattavan lounas- ja virike-edun osalta on tarkastettu ja täsmäytetty niin, että kirjanpitoon kirjatut ja palkasta perityt lounasedut vastaavat korteille tehtyjä latauksia.
- Korjattu ja täydennetty tiliöinnit ja puutteelliset liitteet heinäkuun ostolaskujen osalta jälkikäteen elokuussa.

- Postimaksukoneen käyttömaksut on tarkastettu ja täsmäytetty kirjanpidossa ajan tasalle.
- Laskujen tarkastajien ja hyväksyjien osalta on tehty viranhaltijapäätös, johon on laskujen tarkastamisen pääperiaatteiden lisäksi päivitetty henkilömuutokset sekä lisätty yhteyspäällikkö hallintojohtajan sijaiseksi laskujen hyväksynnän osalta.
- Taloussihteeri on tehnyt pistotarkastuksia ostolaskujen tiliöinteihin ja korjannut mahdolliset virheelliset tiliöinnit.